



**AgEcon** SEARCH  
RESEARCH IN AGRICULTURAL & APPLIED ECONOMICS

*The World's Largest Open Access Agricultural & Applied Economics Digital Library*

**This document is discoverable and free to researchers across the globe due to the work of AgEcon Search.**

**Help ensure our sustainability.**

Give to AgEcon Search

AgEcon Search

<http://ageconsearch.umn.edu>

[aesearch@umn.edu](mailto:aesearch@umn.edu)

*Papers downloaded from **AgEcon Search** may be used for non-commercial purposes and personal study only. No other use, including posting to another Internet site, is permitted without permission from the copyright owner (not AgEcon Search), or as allowed under the provisions of Fair Use, U.S. Copyright Act, Title 17 U.S.C.*

# La construcción del capital social comunitario en un entorno periurbano – Ejido de San Nicolás Totolapan

Jorge Tovar Martínez

Universidad Autónoma del Estado de México, Toluca, México



## I. PAPER PREPARED FOR THE 116<sup>TH</sup> EAAE SEMINAR "Spatial Dynamics in Agri-food Systems: Implications for Sustainability and Consumer Welfare".

Parma (Italy)  
October 27<sup>th</sup> -30<sup>th</sup>, 2010

*Copyright 2010 Jorge Tovar Martínez. All rights reserved. Readers may make verbatim copies of this document for non-commercial purposes by any means, provided that this copyright notice appears on all such copies.*

# La construcción del capital social comunitario en un entorno periurbano – Ejido de San Nicolás Totolapan

Jorge Tovar Martínez

Universidad Autónoma del Estado de México, Toluca, México

*Resumen*— La información presentada forma parte de la investigación realizada en la Comunidad Ejidal de San Nicolás Totolapan, realizada el año 2009, en relación a la integración y convivencia económico-territorial de la organización ejidal con la gran ciudad de México y sus habitantes, a través del diseño y la puesta en operación de estrategias de adaptación y cambio en sus usos y costumbres al interior de la comunidad, que se ubica en un espacio periurbano colindante con el Distrito Federal, capital federal de México, en donde 336 ejidatarios administran sus tierras en régimen de propiedad comunitaria, que esta conformada principalmente de áreas de bosque y otras tierras cultivables, y que en un momento dado por las circunstancias socio-económicas, deciden poner en operación un parque ecoturístico, que sea administrado y operado por los miembros de la propia comunidad, para logra con estas acciones, la activación de los recursos específicos del territorio, en conjunto con acciones de valorización del conocimiento tradicional, el saber-hacer de los ejidatarios en cuanto a técnicas tradicionales para el cuidado y preservación del bosque.

*Palabras clave*— capital social, turismo rural, ecoturismo

## II. INTRODUCCIÓN

La comunidad ejidal de San Nicolás Totolapan ha requerido de cambiar y en su caso modificar estrategias al interior para enfrentar las condiciones particulares de su entorno, y por la presión socio-económica que sufre por su ubicación al tratarse de una condición de territorio periurbano, y que requiere generar ciertas formas de autogestión que le permitan la supervivencia y vinculación económico-territorial con la gran ciudad de México y sus habitantes.

Ya existen en México otras comunidades ejidales, que están manejando bosques en propiedad común para la explotación comercial del mismo, y que no han abandonado sus formas de organización y prácticas tradicionales, su cultura, ni sus intereses comunales para ser competitivos en el mercado, sin embargo para el caso de los directivos principales de comunidad ejidal de San Nicolás Totolapan, necesitaron adquirir y en su caso desarrollar competencias de gestión de negocios y de revisión de la forma tradicional de organización ejidal que tenían hasta antes de la idea de desarrollar un parque ecoturístico.

Se ha visto en otras comunidades, que sin la activación de los recursos específicos del territorio, es muy difícil que se pueden proporcionar beneficios económicos significativos a los miembros de la comunidad, y esto representa un gran obstáculo para lograr la formación de un capital social, con el consecuente efecto de abatir en cierta medida los niveles de pobreza y marginación en el territorio.

Además se deben tomar en cuenta que en el devenir histórico de la organización ejidal, ha habido lados oscuros, como invasiones ilegales, deforestación, tala clandestina, movilizaciones de grupos, intervención de intereses políticos, y otros acontecimientos, que reflejan una manifestación de energía física y social en las relaciones campo-ciudad por la multifuncionalidad económica de los espacios del ejido.

## III. DESCRIPCIÓN DEL TERRITORIO

### A. Situación geográfica

El Ejido de San Nicolás Totolapan se encuentran ubicado al sudoeste de la Ciudad de México, entre

los paralelos 19°13'30" y 19°16'20" de latitud norte y los meridianos 99°14'45" y 99°19'00" de longitud oeste. Colindan al norte con las Cañadas de los Dínamos (Delegación Contreras), al sur con el Volcán Ajusco y los Ejidos de San Miguel y Santo Tomás Ajusco (Delegación Tlalpan) al oeste con los Municipios de Ocoyoacac, Calpuhuac y Jalatlaco (Estado de México) y al este con las Colonias Bosques del Pedregal, Héroes de Padierna y Héroes de 1910 (Delegación Tlalpan).

En particular, el parque ecológico del ejido de San Nicolás Totolapan cuenta con una superficie de aproximadamente 1,900 hectáreas, colindantes se encuentran las comunidades del Ajusco, la Comunidad de Magdalena Contreras y los terrenos comunales del mismo San Nicolás Totolapan[1].

### *B. Tenencia de la Tierra*

El régimen de tenencia de la tierra es ejidal, las tierras son parceladas, para asentamientos humanos o de uso común, las cuales conforman el núcleo de población. Los derechos parcelarios que tienen los ejidatarios son de uso, usufructo y disfrute, más no de dominio, toda vez que ese derecho corresponde en un principio, al núcleo ejidal y no a los ejidatarios en lo particular. En la Ley Federal de Reforma Agraria, y en la Ley Agraria vigente en México, ha subsistido el régimen de propiedad ejidal y ha permanecido la condición de que las tierras que han sido materia de dotación ejidal, le siguen perteneciendo al núcleo de población ejidal [2].

### *C. Población del ejido*

En el área ocupada por el ejido habitan actualmente 17,000 personas, los responsables de la explotación del Bosque son 336 ejidatarios; los demás pobladores participan del ejido de diversas formas, y otros directamente en las actividades relacionadas con la explotación del bosque.

## IV. MARCO TEÓRICO

Los tópicos que se abordaron en la investigación se contextualizan dentro del referente conceptual del enfoque SIAL (Sistema Agroalimentario

Localizado) y del enfoque multifuncional de la agricultura. La multifuncionalidad de los SIAL se expresa en dos planos: uno local y otro global, con implicaciones sobre la formación de capital natural, social y humano; generándose en procesos de producción conjunta los bienes agroalimentarios, de carácter privado y bienes públicos locales, como habilidades y conocimientos específicos regionales y la imagen de calidad de productos no solo agrícolas de la región, y de bienes públicos de carácter global, como la protección del ambiente, la seguridad alimentaria y el eslabonamiento en cadenas agroalimentarias[3].

Entendiendo al turismo rural que parte del reconocimiento de los actores sociales como portadores de conocimientos, capacidades y habilidades propias producto de su cultura local capaces de orientar, sostener, determinar o influir la gestión y administración de recursos colectivos orientados al turismo. La generación de empleo digno e ingresos en su propio territorio asociado a la recuperación de su dignidad como sector incluyente en términos renovados a la sociedad mayor. Aún más, promoverse en "áreas no invadidas", ser minoritario y a través de encuentros espontáneos y la participación, promoviéndose el contacto intercultural [4].

Para identificar los componentes de sus procedimientos de autogestión al interior de la comunidad ejidal, para sacar adelante el parque ecoturístico, el capital social fomenta la acción colectiva, el autocontrol y la responsabilidad social al acercar entre sí a los seres humanos a través de la confianza, la reciprocidad y el respeto a las reglas de juego [5].

## V. METODOLOGÍA DE INTERVENCIÓN

Primeramente se realizó con una aproximación al territorio respecto a su ubicación geográfica, sus colindancias, medio ambiente, biología de su bosque y una apreciación global de sus actividades económico-productivas, su infraestructura social y territorial y las percepciones de sus directivos y caracterización de sus actividades generadoras de ingresos, revisión de la literatura disponible sobre antecedentes históricos, y la recolección de

información primaria con base en entrevistas aplicadas a miembros de la comunidad ejidal y a personajes claves al interior y exterior de la comunidad. Asimismo se realizaron visitas de campo, para la integración de archivos de testimonios fotográficos, estadísticas regionales y de los hitos de la comunidad en particular durante la época de la revolución mexicana.

Se realizaron dos análisis, de tipo cualitativo para realizar el seguimiento cronológico de los acontecimientos que marcaban los hitos en la organización ejidal y otro enfocando a identificar como se llevó a cabo la diversificación productiva del territorio, de las actividades en un principio agropecuarias a sistemas productivos comerciales y de prestación de servicios turísticos.

## VI. CARACTERÍSTICAS DE LA INFORMACIÓN RECAmada

Los niveles de explotación del bosque, y datos de la operación del parque ecoturístico de la comunidad ejidal de San Nicolás Totolapan, se calcularon con base en indicadores de actividad, recabadas de los ejidatarios y de sus familiares que participan en la producción agropecuaria, forestal, a la preparación y venta al público de alimentos típicos de la región y a otras actividades productivas en el ejido, como la acuícola, la cría de venado nativo y otras mas.

Se identificaron acciones de valorización del conocimiento tradicional, el saber-hacer que realizan los ejidatarios en cuanto al cuidado y preservación del bosque, utilizando técnicas empíricas ancestrales, como es el caso del manejo de la siembra de semillas de árboles.

Para lo relativo a la estimación de la rentabilidad de las actividades productivas, se recabó información relacionada con: renta de cabañas para alojamiento, áreas de campamento, criadero de truchas, invernaderos, explotación de lombricultura, reservas para cría de venado, una granja didáctica para escolares, instalaciones para el cultivo de hongos comestibles, paseos a caballo, caminatas, entre otras.

Existencia de antecedentes y registros estadísticos y financieros de apoyos económicos de instancias oficiales del gobierno, participación en

convocatorias para participar de subsidios, actos promocionales, capacitación de personal, y otros registros.

Medidas aplicadas de seguridad y de protección ambiental, reciclado de desechos y cultivos orgánicos, cálculos realizados sobre las cargas de senderos y rutas ciclistas.

## VII. DESARROLLO DE LOS SERVICIOS ECOTURÍSTICOS

El proyecto ecoturístico surgió de la necesidad de una propuesta sustentable para alcanzar el aprovechamiento del bosque, y esto se logró a través del apoyo de un despacho de asesores denominado Balam S.C. los cuales inicialmente desarrollaron el proyecto, cabe mencionar que los ejidatarios tenían un total desconocimiento y requirieron un programa exhaustivo en cuanto a capacitación, para adquirir principalmente las competencias empresariales relacionadas con planeación, implantación de sistemas para la evaluación y la administración de proyectos, prestación de servicios relacionados con actividades ecoturísticas, y otros temas.

El ejido de San Nicolás Totolapan, requería de acordar una manera eficiente de manejar sus recursos territoriales. Tras difíciles meses de discusiones y de concertación, el despacho de asesoría Balam y el ejido de San Nicolás Totolapan unieron sus esfuerzos para la poner en operación una empresa prestadora de servicios ecoturísticos y en los principios 1998 se inaugura el “Parque Ejidal de San Nicolás Totolapan”.

Para lo anterior fue necesario el desarrollo de las reuniones de consejo al interior del ejido, para lograr ponerse de acuerdo los miembros de la comunidad y sus representantes, en el arranque del parque ecoturístico, así como con los otros proyectos dentro del mismo, desde las etapas de diseño e inicio de su construcción, asimilación y apropiación del proyecto, hasta hacerlo una realidad. Todos los anteriores esfuerzos con la finalidad de conservar y aprovechar las tierras del ejido y para prestar adecuadamente los servicios que actualmente se ofrecen a los visitantes, tales como área de campismo, renta de cabañas, ciclismo de montaña, granja eco-didáctica, y otros proyectos que se han

logrado llevar a la operación con éxito, los relacionados con la formación ambiental y la producción acuícola, y servicios de alimentación ofertados dentro del mismo parque.

Dentro de las instalaciones del parque, se cuenta con una unidad de manejo para la conservación y aprovechamiento sustentable de la vida silvestre, en cuatro hectáreas del bosque, únicamente dedicado la reproducción de las especies nativas del lugar, el venado cola blanca y el pecarí de collar.

Se tiene en operación un Centro de Cultura Forestal y Educación Ambiental “Los Brizales”, que proporciona servicios educativos y de capacitación, dirigidos a jóvenes estudiantes, desde preescolares hasta universitarios e incluso para personal de empresas interesadas y comprometidas con el ambiente

El criadero de truchas, inicio su operación en 1997, transformándose en uno de los principales atractivos del Parque San Nicolás, pudiéndose realizar la pesca recreativa, para que los paseantes consuman los peces capturados en el restaurante del parque, aparte de otras opciones gastronómicas con platillos regionales.

Cabe mencionar que las construcciones y mobiliario del parque, oficinas, cabañas, restaurante, y otras instalaciones, utilizan las maderas de su bosque bajo criterios de explotación racional.

## VIII. CONCLUSIONES

La identificación de las estrategias locales diferenciadas de la Comunidad Ejidal de San Nicolás Totolapan relacionadas con una integración y convivencia económico-territorial de ésta organización ejidal con la gran ciudad de México y sus habitantes, se logró a través del fortalecimiento de acuerdos comerciales al interior de la organización ejidal y hacia el exterior, para poder realizar proyectos sostenibles, que en buena medida son los que le han beneficiado al ejido, para tener mayores ingresos y acceso a fuentes de financiamiento complementarias externas, para sus inversiones en los proyectos encauzados al desarrollo sustentable.

Los ejidatarios han capitalizado los servicios de capacitación, información y asistencia técnica, que

resultaron adecuados para desempeñar las funciones requeridas por las diferentes áreas de actividad del parque. Los miembros de la comunidad ejidal han adquirido o desarrollado las competencias en su caso, para coadyuvar en la formación de un capital social, con el consecuente efecto para abatir en cierta medida los anteriores niveles de pobreza y marginación en el territorio, ya que sus mujeres y hombres han mejorado sus capacidades para elaborar productos y servicios con un nivel aceptable de calidad para sus visitantes, que se refleja en las aceptación que se tiene por parte de sus visitantes.

La operación de empresas comunitarias prestadoras de servicios ecoturísticos coadyuva en la conservación de la vocación original, de tipo agrícola, forestal y acuícola, que en el pasado resultaban de una baja rentabilidad.

La puesta en operación del parque representa en la actualidad una actividad económica alternativa, que ha resultado de bajo impacto ambiental y además rentable, lo que ha permitido acelerar el desarrollo socioeconómico de la región sin ser necesariamente una amenaza para su biodiversidad. Las actividades turísticas se realizan en áreas naturales de manera no depredadora, promoviendo la cultura ambiental y propiciando el desarrollo comunitario integral y es también el detonador de otros proyectos comunitarios y apoya en la conservación de sus recursos naturales, preservando en buena medida los usos y costumbres regionales.

Los visitantes del parque principalmente están en busca de una oportunidad de mejora de su calidad de vida, ya que en la capital del país, ésta se ha deteriorado en buena medida por el hacinamiento, las malas condiciones ambientales, el crecimiento desordenado de la mancha urbana y la falta de opciones de recreación y encuentro con la naturaleza, lo cual beneficia a los ejidatarios de San Nicolás Totolapan, por el enfoque dado hacia un proyecto de conservación de recursos y generación de empleos basado en los principios del turismo rural responsable con la naturaleza.

## REFERENCIAS

1. Parque Ejidal San Nicolás Totolapan  
<http://www.parquesannicolas.com.mx/>

2. Procuraduría Agraria <http://www.pa.gob.mx/>
3. Requier-Desjardins D. (2002) Multifonctionnalité et Systèmes agroalimentaires localisés : quels enjeux ? Université de Versailles. France
4. Santana, A. (1997) Turismo y antropología. ¿Nuevas hordas, viejas culturas?, Ariel Antropología, Barcelona, España
5. Díaz Albertini J. (2001) Capital social, organización de base y el empleo: Recuperando los eslabones perdidos de la sociabilidad, CEPAL

danyjorge@yahoo.com