



AgEcon SEARCH
RESEARCH IN AGRICULTURAL & APPLIED ECONOMICS

The World's Largest Open Access Agricultural & Applied Economics Digital Library

This document is discoverable and free to researchers across the globe due to the work of AgEcon Search.

Help ensure our sustainability.

Give to AgEcon Search

AgEcon Search

<http://ageconsearch.umn.edu>

aesearch@umn.edu

*Papers downloaded from **AgEcon Search** may be used for non-commercial purposes and personal study only. No other use, including posting to another Internet site, is permitted without permission from the copyright owner (not AgEcon Search), or as allowed under the provisions of Fair Use, U.S. Copyright Act, Title 17 U.S.C.*

No endorsement of AgEcon Search or its fundraising activities by the author(s) of the following work or their employer(s) is intended or implied.

REORIENTACIÓN DE LA PERSISTENCIA CAMPESINA: DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA EN EL EJIDO: ROSAS vs MILPA

Cadena-Iñiguez, J.¹; Arévalo-Galarza, M.L.^{2*}

¹Maestría en Innovación en Manejo de Recursos Naturales Colegio de Postgraduados Campus San Luis Potosí, Calle Iturbide No. 73, C.P. 78600 Salinas de Hidalgo, San Luis Potosí, México.

²Posgrado de Recursos Genéticos y Productividad-Fruticultura, Colegio de Postgraduados, Campus Montecillo, Carretera México-Texcoco km 36.5, Montecillo, México, CP 56230.

*Autor de correspondencia: larevalo@colpos.mx

Problema

El Estado de México se considera la segunda economía en el contexto nacional, sin embargo presenta notables contrastes en cuanto a desarrollo económico y a la calidad de vida de sus habitantes. La región Oriente del estado de México cuenta con cerca del 40% de la población y la de mayor crecimiento demográfico del estado debido a su cercanía con la Ciudad de México. Esta región que anteriormente ocupaban áreas agrícolas y ganaderas, se ha transformado en un centro de complejos habitacionales, con el consecuente aumento del costo del terreno. Aunado a lo anterior, la baja rentabilidad que obtiene el ejidatario promedio (0.5 h) al sembrar maíz, calabaza y frijol de temporal y ocasionalmente cebada o avena en otoño-invierno, con ingresos que no rebasan los \$5,000 pesos anuales (\$268.0 US), ha provocado que el ejidatario venda o rente su parcela y se emplee en las áreas urbanas y periurbanas, con el consecuente abandono de la actividad agrícola.

Solución planteada

Con el fin de incrementar la productividad de la actividad agrícola, generar fuentes de empleo y promover la asociatividad de los ejidatarios del poblado de Tequexquahuac, Texcoco, Estado de México, se aplicó el Modelo de Intervención Social (MIS). Este modelo tuvo el objetivo de desarrollar un modelo de diversificación productiva mediante el establecimiento de la agroindustria de rosas aprovechando las condiciones agroclimáticas (altitud, temperatura y humedad), que permiten obtener alta calidad comercial. La asociación se protocolizó como Sociedad de producción Rural en el año 2007, con 22 jefes de familia estableciendo un invernadero con siete variedades de rosa sobre un terreno de 0.5 ha, anteriormente dedicado al cultivo de frijol y calabaza. Como parte del proceso en la conformación de la Empresa Productores de Flores Selectas de Tequexquahuac S.P.R. de R.L. se dio asesoría e impartieron cursos de capacitación específicos para mejorar las prácticas durante el cultivo y manejo postcosecha (Figura 1). Debido a



Agroproductividad: Suplemento, noviembre, 2016. pp: 58-60.

Recibido: julio, 2016. Aceptado: octubre, 2016.

Figura 1. Generación de fuentes de trabajo, incremento en los ingresos económicos y ejemplo de asociatividad.

la calidad obtenida, la demanda de tallos de rosa se ha incrementado, y se ha establecido otra unidad de invernadero de 0.5 ha, en menos a dos años desde su creación (2009) (Cuadro 1, 2).

Después de nueve años de haberse constituido, la Empresa Productor-

es de Flores Selectas de Tequexquihahuac S.P.R. de R.L. posee además de los dos invernaderos, una planta empacadora con dos cámaras frigoríficas y oficinas, celdas fotovoltaicas para producción de energía eléctrica, sistema de captación de agua de lluvia, maquinaria para el procesamiento de composta (Figura 2), y registro RENIECyT (Conacyt)

con el cual ha participado en convocatorias nacionales para mejorar su productividad y desarrollo. De acuerdo a los requisitos que establece el MIS para la consolidación de empresas rurales, esta Empresa de productores guarda un nivel de consolidación del 98% (Cuadro 3).

Cuadro 1. Comparativo del valor económico antes y después de la intervención social (MIS) del Colegio de Postgraduados.

| Terreno cultivado con maíz, frijol y calabaza | Valor (US) | Después | Valor (US) |
|---|---------------|----------------------|---------------|
| Producción | Autoconsumo | Invernadero (1 ha) | 107,000.00 |
| Valor del terreno | 26, 738.00 | Empacadora (21x33 m) | 115,000.00 |
| | | Maquinaria y equipo | 37,000.00 |
| Total | \$ 26, 738.00 | Total | \$ 259,000.00 |

Cuadro 2. Número de paquetes comerciales de tallos de rosa producidos por ha año⁻¹.

| Producción | Costo de producción por paquete (\$US) | Precio de venta por paquete (\$US) | Ganancia neta (\$US) |
|--------------------------------------|--|------------------------------------|----------------------|
| 24,000 paquetes año ha ⁻¹ | 1.6 | 3.2 | \$ 38,400.00 |



Figura 2. Capacitación de productores, aprovechamiento de residuos para la producción de composta, construcción de planta empacadora y mejores técnicas en la producción.

Cuadro 3. Escala de consolidación para empresas rurales de acuerdo a parámetros de organización técnica para el trabajo, administración y comercialización del producto.

| Parámetro | Valor (%) | Acumulado (%) |
|---|-----------|---------------|
| Organización | 5 | 5 |
| Constitución legal | 5 | 10 |
| Alta en hacienda, RPP, Cuenta de Banco | 2 | 12 |
| Proyecto y expediente de gestión integrado | 8 | 20 |
| Objeto social en marcha | 8 | 28 |
| Permanencia de al menos el 70 % de los socios | 8 | 36 |
| Ingreso de nuevos socios | 2 | 38 |
| Reglamento interno | 2 | 40 |
| En funciones al menos 18 meses desde organización | 15 | 55 |
| Financiamiento logrado (parcial o total del proyecto) | 8 | 63 |
| Equipamiento e infraestructura | 8 | 71 |
| Producción sostenida | 9 | 80 |
| Concertación de envíos y Comercialización | 8 | 88 |
| Ingresos y revolvencia económica | 10 | 98 |
| Calendario de reuniones | 2 | 100 |

Impactos e indicadores

| Innovación | Impacto | Indicador General | Indicador Específico |
|--|---|-----------------------------------|---|
| Técnicas para la reducción en el uso de plaguicidas | Reducción de costos Salud de los trabajadores | Tecnología, Salud | Económico Social |
| Incremento en la vida de florero y menor uso de agua | Mayor calidad Reducción de los costos | Tecnología | Económico |
| Productividad, competitividad y rentabilidad | Reorientación productiva y económica de los bienes de producción ejidales | Indicadores de ocupación y empleo | Población económicamente activa (PEA) |
| Empleo rural local | Radicación de jóvenes adultos y jóvenes menores de 25 años | Indicadores de ocupación y empleo | Económico Social. Población económicamente activa (PEA) |
| Investigación participativa | Talentos formados: Licenciatura, Maestría y Doctorado | Ciencia y Tecnología | Recursos humanos, Egresados |

