



AgEcon SEARCH
RESEARCH IN AGRICULTURAL & APPLIED ECONOMICS

The World's Largest Open Access Agricultural & Applied Economics Digital Library

This document is discoverable and free to researchers across the globe due to the work of AgEcon Search.

Help ensure our sustainability.

Give to AgEcon Search

AgEcon Search

<http://ageconsearch.umn.edu>

aesearch@umn.edu

*Papers downloaded from **AgEcon Search** may be used for non-commercial purposes and personal study only. No other use, including posting to another Internet site, is permitted without permission from the copyright owner (not AgEcon Search), or as allowed under the provisions of Fair Use, U.S. Copyright Act, Title 17 U.S.C.*

No endorsement of AgEcon Search or its fundraising activities by the author(s) of the following work or their employer(s) is intended or implied.

L'industrialisation en milieu rural

Claude Courlet

Résumé

Ce texte est consacré à l'industrialisation rurale. Il montre que l'on a toujours sous-estimé ce phénomène depuis la révolution industrielle jusqu'à la période récente. Il analyse ensuite les principales formes d'industrialisation rurale : l'industrialisation diffuse et les nouvelles dynamiques de pme plus récentes en milieu rural. Il conclue en évoquant quelques atouts du monde rural par rapport aux mutations en cours de l'économie productive.

Abstract

This paper studies the rural industrialization. It shows that this phenomena has been under-estimated from Industrial Revolution to a period recent. This is followed by an analysis of the principals forms of rural industrialization : the diffuse industrialisation and the more recent news dynamics of small Industrial Firms in the rural world. The paper concludes by referring to some advantages of rural world in comparison to transformations currents of productive economy.

Citer ce document / Cite this document :

Courlet Claude. L'industrialisation en milieu rural. In: Économie rurale. N°225, 1995. pp. 12-14;

doi : <https://doi.org/10.3406/ecoru.1995.4703>

https://www.persee.fr/doc/ecoru_0013-0559_1995_num_225_1_4703

Fichier pdf généré le 08/05/2018

L'industrialisation en milieu rural

Cette communication très brève est consacrée à l'industrialisation rurale, mais auparavant, il convient de préciser la notion de milieu rural, qui a évolué. Au temps de la société paysanne, elle se confondait avec la campagne par opposition à la ville. Aujourd'hui, le milieu rural englobe les villes petites et moyennes qui vivent en symbiose avec lui et s'oppose plutôt aux métropoles. C'est à cette dernière conception que l'on se référera pour traiter de la question de l'industrialisation rurale.

L'importance de l'industrialisation rurale

On a sous-estimé l'importance de l'industrialisation en milieu rural depuis la révolution industrielle et particulièrement durant la période fordiste.

Il faut reconsidérer le débat sur la proto-industrialisation, pour comprendre l'importance de l'industrialisation rurale dans le développement du capitalisme. Ainsi, au XIX^e siècle en France, l'industrialisation très localisée en milieu rural persévère et, loin de disparaître face à l'usine, croît avec le développement de l'économie (Dewerpe, 1991).

L'expérience des districts industriels et de l'industrialisation diffuse de la Troisième Italie montre son importance y compris durant la période fordiste.

L'industrialisation rurale joue un rôle qui est loin d'être négligeable dans l'émergence de certaines économies dites périphériques : Europe du Sud, Afrique du Nord, Amérique latine, Asie du Sud-Est. Enfin, avec la crise, l'industrie fait preuve de capacités de rebondissement et de confortation en milieu rural.

En France, il y avait en 1990, 665 000 emplois manufacturiers dans les agglomérations de moins de 20 000 habitants, soit une augmentation de 3 % par rapport à 1982 (en contraste avec la chute de l'emploi industriel en milieu urbain : - 15 % dans les villes de plus de 10 000 habitants). En Rhône-Alpes, on comptait en 1982, 140 000 emplois manufacturiers dans les agglomérations de moins de 20 000 habitants, alors que l'agriculture ne représentait plus que 90 000 unités de travail humain (Houssel, 1992).

L'industrialisation en milieu rural est largement autochtone (Houssel, *op. cité*). Elle est celle des technologies simples au départ, mais capable de s'adapter au nouvel âge technologique.

Le milieu rural a été souvent le lieu d'expérimentation de pratiques pionnières comme les transferts de technologie, le crédit d'heures, la réorganisation du temps de travail, le partenariat, le recours au capital risque.

Les formes d'industrialisation rurale

L'industrialisation en milieu rural revêt plusieurs formes. En dehors des grandes décentralisations des années 1960, on peut distinguer deux grandes modalités de développement rural : l'industrialisation diffuse dont l'exemple type est celui de la Troisième Italie et une forme plus récente autour d'un nouveau modèle de PME.

L'industrialisation diffuse

Le processus évoqué renvoie à un mode d'industrialisation original, car il met en évidence des dynamiques inattendues : l'industrialisation à partir de petites initiatives et le développement de PME par essaimage. Ces dynamiques industrielles recoupent également un comportement spatial spécifique. Il s'agit d'un type d'industrialisation en constante évolution permettant un progrès sans rupture par rapport à ses racines historiques et culturelles.

L'industrialisation diffuse, qualifiée aussi de spontanée ou rampante se développe au Nord comme au Sud. Dans les pays européens, elle se rencontre dans certaines zones sous forme d'entreprises personnelles et familiales. En Italie, l'industrialisation diffuse se situe dans les régions du nord-est et du centre, recoupant un territoire regroupant 40 % de la population nationale. En France, on la rencontre dans le Choletais à Thiers, dans la Vallée de l'Arve, à Oyonnax, dans le Roannais. En Espagne et au Portugal, elle envahit des zones entières autour de Barcelone et de Porto. Dans les pays en développement, les initiatives autochtones qui répondent au critère de l'industrialisation diffuse sont également multiples : Fès au Maroc, Ksar Hellal, Sfax en Tunisie; le système de la Vallée du Rio dos Sinos dans la chaussure au Brésil. Hubert Schmitz (1994) fait état de très nombreuses expériences dans les pays en développement.

Le développement de l'industrialisation diffuse s'effectue dans des territoires constellés de façon très dense, de villes moyennes et petites. Ce sont, fréquemment, des centres aux fonctions diverses, avec des traditions d'administration locale et démocratique et une grande activité privée dans le commerce, les professions libérales et l'artisanat.

Dans les pays développés, certains espaces sont de formation récente et sont le produit de décentralisations productives. Mais beaucoup de systèmes locaux à industrialisation diffuse sont de formation ancienne et renvoient au rôle particulier de l'agriculture dans leur formation. Ces zones ont connu ce que les historiens appellent une phase de proto-industrialisation.

En raison, en particulier d'une composante démographique tout à fait dynamique, ce lien étroit entre agriculture et industrialisation diffuse existe encore. On est en présence d'une structure spécifique de rapports de production dans l'agriculture avec prédominance des exploitations de petite dimension. Cette structure permet à l'industrialisation, à partir de petites initiatives, de s'appuyer sur une reproduction économique et sociale à dominante familiale et rurale (offre d'une main-d'œuvre flexible et à faible coût, organisation de la pluriactivité dans le cadre familial). Cette petite agriculture familiale est non seulement nécessaire à la reproduction de la main-d'œuvre industrielle, elle est aussi le support des initiatives entrepreneuriales : mobilisation des terrains, des biens fonciers, pour créer l'entreprise par exemple. Cela explique en grande partie l'intervention très fréquente de la famille dans la production, d'où l'existence des rapports de solidarité dans le cadre de la « famille élargie » et du voisinage. Cette caractéristique de la famille couplée à des savoir-faire fortement ancrés dans le territoire est à la base de l'existence de conventions locales de participation et se traduit par une forme de développement par essaimage.

L'industrialisation diffuse s'oriente vers les secteurs, les technologies, les types de produits pour lesquels la petite dimension de l'entreprise n'est pas un obstacle. Ces technologies employées - dans une première phase - sont caractérisées par une forte proportion de main-d'œuvre dans la valeur ajoutée.

Ce type d'industrialisation diffuse occupe souvent les créneaux laissés libres par la grande industrie (petit électroménager, petite mécanique, pièces diverses, etc.) ou ceux dont elle l'a délogée comme l'habillement et la chaussure. En liaison avec le fractionnement croissant de la demande dans les pays développés, l'industrialisation diffuse évolue vers des spécialisations de plus en plus poussées dans des productions de qualité et de petites et moyennes séries (industrie de la mode, certaines fournitures mécaniques et électroniques, etc.) ou de mesure (machines spéciales, robots).

Son développement est marqué par une succession de phases, situations nouvelles auxquelles il faut s'adapter. Il s'agit d'un développement non linéaire marqué du sceau de la discontinuité. Le milieu rural reste la base de ces évolutions contrastées et de ces rebondissements successifs.

Le mode de développement choletais, par exemple, n'est pas la continuité d'un ensemble micro-régional homogène. Le textile décline durant une longue période et il faut attendre les années 1960 pour voir l'habillement prendre le relais. On observe un type de développement offrant l'image du passage d'une société intégrée à une société différenciée, associant une agglomération polarisante et une zone rurale à la fois vivante et dans l'incertitude.

À Prato, on assiste à une relance de l'activité textile décentralisée après la crise de 1950 qui frappe les grandes entreprises. Celles-ci cèdent une partie des métiers à tisser aux ouvriers grâce à un système de location d'escompte-travail. Toutes les phases qui peuvent se dérouler hors usines sont alors décentralisées en réseaux de travailleurs à domicile, qui, peu à peu, se transforment en artisans.

Dans la Vallée de l'Arve, en France, l'industrie de décolletage, caractérisée par un tissu très dense de petites unités adaptées à de nombreuses technologies et industries, dérive de l'horlogerie et tente de progresser maintenant vers la micro-mécanique de haute technologie.

Ruralité et nouvelle industrialisation

Plus récemment, d'autres dynamiques de développement se font jour en milieu rural. On est en présence d'un nouveau modèle de PME; celui-ci n'est pas spécifique au milieu rural, cependant il y prend une forme spécifique. (Raveyre, 1994).

Ce développement s'organise autour de dirigeants d'entreprises venus de la ville. Il s'agit de dirigeants plus que de patrons, marquant ainsi une distanciation vis-à-vis de la famille. Le système de valeurs qui les anime s'associe au milieu urbain :

- indépendance et mobilité,
- insertion dans des réseaux verticaux (clients) avec des partenaires locaux,
- intégration modérée des nouvelles technologies,
- mise en œuvre d'articulations inédites : mixage de machines de générations différentes; utilisation de technologies transsectorielles et transdisciplinaires.

Ce développement s'organise autour de pratiques spécifiques de sollicitations des savoirs, de la gestion de la main-d'œuvre et de mobilisation des salariés. Ces pratiques semblent trouver dans la société locale un terrain particulièrement favorable :

- mobilisation de compétences polyvalentes et autonomes, introduisant plus de fluidité dans la gestion du temps de travail,
- appel aux ressources des réseaux de sociabilité qui articulent tradition et modernité, favorisant les relations entre salariés ainsi qu'entre les PME partenaires au niveau local.

Le développement de ces PME signifie une autre mobilisation du milieu rural mettant l'accent sur :

- le caractère particulier de la main-d'œuvre : flexibilité du travail se rattachant à des phénomènes culturels mixtes liant savoirs anté-fordistes et réseaux de sociabilité traditionnels,
- des modes de vie basés sur la mobilité et la pluriactivité,
- l'environnement naturel : valorisation du mode de vie des dirigeants liés à la nature.

Les atouts du monde rural

Ces quelques aperçus sur les évolutions récentes tendent à montrer que le monde rural n'est pas forcément condamné. On peut même argumenter que les évolutions récentes de l'économie productive tendent à faire apparaître les atouts du milieu rural. En effet, la nouvelle logique de l'économie productive, c'est la dynamique d'aptitude c'est-à-dire la capacité pour une entreprise, pour une organisation à renouveler ses ressources et ses compétences (Hollard, 1994). Elle est source d'évolution. La dynamique d'aptitude peut être interprétée comme une stratégie d'innovation permanente, un parti pris

1. Voir : Bontron JC, Brochot A. *Les emplois induits par l'agriculture. Essai d'évaluation du potentiel d'emploi de la sphère agricole*. Evolution, ruralité, SEGESA, 1984, 73 p.

d'anticiper le changement plutôt que de tenter de le contrôler ou simplement de s'y adapter. Cette dynamique d'aptitude implique un processus d'innovation par apprentissage organisationnel redéfinissant l'ensemble des espaces de cohérence de la firme. Elle fait de la proximité géographique un élément essentiel d'adaptation et d'évolution. Elle exige un nouveau modèle d'organisation du travail reposant largement sur l'amélioration des compétences.

La dynamique d'aptitude redéfinit de nouveaux mondes réels de la production, définis autour de conventions de qualité et de participation qui orientent le talent économique de certaines zones. Dans ce nouveau contexte, il se trouve que le monde rural n'est pas défavorisé. Il est particulièrement adapté pour la construction de lieux d'autonomie et d'indépendance afin de mettre en œuvre des savoir-faire et des techniques sur des créneaux fins. Il est aussi adapté pour les nouvelles PME qui doivent répondre aux impératifs de la flexibilité.

Claude COURLET
IREPD, Grenoble.

RÉFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES

- Raveyre MF. *Nouvelles PME en milieu rural*. Recherche effectuée par la DATAR, GLYSI, 1994.
- Dewerpe A. *Les systèmes industriels localisés dans l'industrialisation française*. In : Développement local et ensembles de PME. Document provisoire, Lyon, 1991.
- Houssel JP. *Petites et moyennes industries de la France rurale*. In : Revue de Géographie de Lyon, 1992, volume 67, n° 3.
- Schmitz H. and Nadvi K. *Industrial clusters in Less Developed Countries*. Review of Experiences and Research Agenda, 1994.
- Hollard M. (sous la direction de) *Génie Industriel : les enjeux économiques*. PUG, 1994.

NUMÉROS À THÈME

Économie rurale

- ✓ France, Allemagne et agriculture. 1994, n° 224
- ✓ 48 heures - 48 thèses. 1994, n° 222
- ✓ Les revenus agricoles. Efficacité, équité, stabilité. 1994, n° 220-221.
- ✓ La qualité dans l'agro-alimentaire. 1993, n° 217.
- ✓ Actualité de la réforme de la PAC et les régions méditerranéennes. 1992, n° 211.
- ✓ L'agriculture et la gestion des ressources renouvelables. 1992, n° 208-209.
- ✓ Nouvelles approches en gestion de l'entreprise agricole. 1991, n° 206.
- ✓ Quel avenir pour l'agriculture et le monde rural ? 1991, n° 202-203.
- ✓ L'économie rurale depuis 1945 : les faits et les idées. 1990, n° 200.
- ✓ Présentation de travaux récents d'économie et de sociologie rurales. Les travaux de D. Bergmann. 1990, n° 198.
- ✓ La compétitivité dans l'agro-alimentaire européen. 1990, n° 195 et 196.
- ✓ Les nouvelles technologies : quels impacts sur l'agriculture et l'agro-alimentaire. 1989, n° 192-193.
- ✓ La situation alimentaire mondiale (2). 1989, n° 190.
- ✓ 5^e congrès de l'AEEA : L'adaptation des ressources productives dans l'agriculture européenne. 1989, n° 189.
- ✓ La situation alimentaire mondiale (1). 1988, n° 188.
- ✓ Cent ans d'histoire agricole française. 1988, n° 184-185-186.
- ✓ Financement et capitalisation de l'agriculture. 1987, n° 181 et 182.

Liste complète des ouvrages sur demande à la SFER