



***The World's Largest Open Access Agricultural & Applied Economics Digital Library***

**This document is discoverable and free to researchers across the globe due to the work of AgEcon Search.**

**Help ensure our sustainability.**

Give to AgEcon Search

AgEcon Search  
<http://ageconsearch.umn.edu>  
[aesearch@umn.edu](mailto:aesearch@umn.edu)

Papers downloaded from **AgEcon Search** may be used for non-commercial purposes and personal study only. No other use, including posting to another Internet site, is permitted without permission from the copyright owner (not AgEcon Search), or as allowed under the provisions of Fair Use, U.S. Copyright Act, Title 17 U.S.C.

No endorsement of AgEcon Search or its fundraising activities by the author(s) of the following work or their employer(s) is intended or implied.

# Dynamique de l'emploi en zones rurales anciennement industrialisées. Analyse comparative Cévennes-Pays de Galles

Anne Kenny

## Abstract

*Employment dynamics in old industrial rural areas : a comparative study of Mid-Wales and the Cévennes*

The study looks at the chances for renewal of old industrial and remote rural areas within the context of the new world economic system.

## Résumé

Il s'agit d'analyser la capacité de régions rurales marginales, d'industries anciennes, à se requalifier dans le contexte du nouvel ordre économique mondial.

---

## Citer ce document / Cite this document :

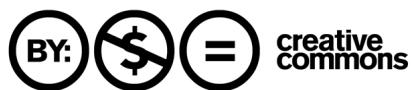
Kenny Anne. Dynamique de l'emploi en zones rurales anciennement industrialisées. Analyse comparative Cévennes-Pays de Galles . In: Économie rurale. N°222, 1994. 48 heures - 48 thèses d'Économie et de Sociologie Rurales. p. 43;

doi : <https://doi.org/10.3406/ecoru.1994.4955>

[https://www.persee.fr/doc/ecoru\\_0013-0559\\_1994\\_num\\_222\\_1\\_4955](https://www.persee.fr/doc/ecoru_0013-0559_1994_num_222_1_4955)

---

Fichier pdf généré le 26/03/2019



# DYNAMIQUE DE L'EMPLOI EN ZONES RURALES ANCIENNEMENT INDUSTRIALISÉES

## Analyse comparative Cévennes-Pays de Galles

**Anne KENNY**  
Route d'Aujargues  
30250 Junas

**Directeur de thèse :** Nicole Mathieu

Dans le cadre du Laboratoire STRATES, URA 142, CNRS, Institut de Géographie, Paris I.

**Mots-clés :** emploi industriel, régions isolées, initiatives locales.

**Résumé :** Il s'agit d'analyser la capacité de régions rurales marginales, d'industries anciennes, à se requalifier dans le contexte du nouvel ordre économique mondial.

### EMPLOYMENT DYNAMICS IN OLD INDUSTRIAL RURAL AREAS : a comparative study of Mid-Wales and the Cévennes

**Summary :** *The study looks at the chances for renewal of old industrial and remote rural areas within the context of the new world economic system.*

Les Cévennes et le Pays-de-Galles central sont deux régions rurales d'industries anciennes, géographiquement et culturellement isolées dans leur espace national. Après avoir connu une phase florissante d'industrialisation textile au XIX<sup>e</sup> siècle, elles ont été touchées par des crises successives qui les ont conduites vers un processus de marginalisation.

Pourtant, dans certains petits territoires, on assiste, depuis les années 1970, au maintien ou même au redéploiement des activités de fabrication. Selon les lieux, il peut s'agir du développement d'une seule entreprise d'origine non locale, du maintien d'entreprises familiales anciennes ou alors de jeunes et petites entreprises aux activités diverses. Cependant, la crise généralisée de l'emploi dans les pays industrialisés remet en cause la situation économique de ces régions. En effet, ces espaces ne sont épargnés ni par les restructurations des grandes entreprises ni par le ralentissement de l'activité des PME. Notre interrogation principale est donc la suivante : ces types d'espaces ont-ils une chance de survie dans le nouveau système mondial ?

#### Des parcours industriels en marge

L'analyse historique de l'emploi révèle des faiblesses du système industriel comme si l'industrie n'avait jamais totalement dominé ces petits territoires difficiles et lointains. En effet, malgré la présence d'entrepreneurs innovants et d'une main-d'œuvre servile, le milieu local perdit très vite le contrôle de l'industrie, les capitaux ne furent pas réinvestis lors des périodes fastes, ce qui permit à d'autres régions de conquérir les marchés au moment des crises.

#### De nouveaux déséquilibres inquiétants

La situation globale des entreprises héritées présage peu d'espoir sur l'avenir de l'emploi. Repliées sur elles-mêmes, positionnées sur des marchés anciens se rétrécissant, elles ne survivent qu'en réduisant investissements et main-d'œuvre. D'autre part, les grandes entreprises, implantées ou développées dans les années 70 par des industriels attachés à ces régions, n'ont plus aujourd'hui aucun ancrage local. Elles font partie de puissants

groupes financiers dont les politiques de restructuration entraînent forcément des réductions d'emplois.

#### Des milieux pourtant foisonnant d'entrepreneurs

Malgré la situation immédiate de crise, bon nombre d'enfants d'entrepreneurs décident, après avoir étudié ou travaillé à l'extérieur, de reprendre l'affaire familiale. Dynamiques et décidés, ils espèrent trouver de nouveaux marchés grâce à une grande souplesse de production et à un travail de qualité. On observe aussi le cas d'employés, qui à la suite du dépôt de bilan de leur entreprise, restent sur place et reprennent l'activité en s'adaptant aux nouvelles conditions du marché. S'ajoutent à cette catégorie d'entrepreneurs, des installés récents, qui faute de trouver un travail salarié ou alors par choix d'indépendance, ont créé leur propre entreprise. Ils utilisent leur ouverture d'esprit et leurs réseaux de relations pour trouver des marchés porteurs, extra-locaux.

#### Multiplication des initiatives locales de développement

Engagées dans un premier temps par les services de l'Etat, les actions contre la déprise économique sont maintenant plus nombreuses et impliquent toute une série d'acteurs économiques locaux. Motivées par la défense d'intérêts culturels, par des conflits de pouvoir ou pour des raisons économiques, ces initiatives sont révélatrices de nouvelles dynamiques.

\*

\* \*

Cette étude fait apparaître des permanences tant au niveau des déséquilibres que des atouts de ces espaces. D'un côté, ils continuent à être dépendants de groupes industriels et financiers extérieurs qui exercent une menace sur l'emploi lors de chaque crise économique, et de l'autre, on constate un renouvellement du tissu des petits entrepreneurs et artisans qui - tout en s'insérant dans le système global - réussissent à contrecarrer les modèles de production dominants.