



AgEcon SEARCH

RESEARCH IN AGRICULTURAL & APPLIED ECONOMICS

The World's Largest Open Access Agricultural & Applied Economics Digital Library

This document is discoverable and free to researchers across the globe due to the work of AgEcon Search.

Help ensure our sustainability.

Give to AgEcon Search

AgEcon Search

<http://ageconsearch.umn.edu>

aesearch@umn.edu

*Papers downloaded from **AgEcon Search** may be used for non-commercial purposes and personal study only. No other use, including posting to another Internet site, is permitted without permission from the copyright owner (not AgEcon Search), or as allowed under the provisions of Fair Use, U.S. Copyright Act, Title 17 U.S.C.*

No endorsement of AgEcon Search or its fundraising activities by the author(s) of the following work or their employer(s) is intended or implied.

Planification, politique agricole, histoire économique: Une méthode de développement intégré en région rurale: application au sud-est de la Belgique

M. de Schrevel, R. de Borchgrave, J.P. Sottiaux

Abstract

An integrated development method, in a rural area : its application to South Eastern Belgium - The application of an original method of aid to the development of a rural region, the "approach system", has been introduced in South Eastern Belgium. The global approach (from the point of view of many protagonists) to situations or problems, to the aims and programmes, enables operational results to be reached quickly at little cost ; it facilitates the interplay of development processes.

Résumé

L'application d'une méthode originale d'aide au développement d'une région rurale, l'approche système, a été lancée par le Sud-Est de la Belgique. L'approche globale (du point de vue d'une multiplicité d'acteurs) des situations ou problèmes, des objectifs et des programmes, permet d'arriver à des résultats opérationnels, rapidement, à des coûts peu élevés ; elle favorise le jeu de mécanismes de développement.

Citer ce document / Cite this document :

de Schrevel M., de Borchgrave R., Sottiaux J.P. Planification, politique agricole, histoire économique: Une méthode de développement intégré en région rurale: application au sud-est de la Belgique. In: Économie rurale. N°119, 1977. Répertoire de travaux actuels de Sciences Humaines dans le monde rural. p. 70;

doi : <https://doi.org/10.3406/ecoru.1977.4379>

https://www.persee.fr/doc/ecoru_0013-0559_1977_num_119_1_4379

Fichier pdf généré le 08/05/2018

UNE MÉTHODE DE DÉVELOPPEMENT INTÉGRÉ EN RÉGION RURALE : APPLICATION AU SUD-EST DE LA BELGIQUE

de SCHREVEL Michel, de BORCHGRAVE Rodolphe,
SOTTIAUX Jean-Pierre

mots clés : Analyse de systèmes, approche
intégrée.

Fondation universitaire luxembourgeoise et Fondation du Sud-Est de la Belgique, rue des Déportés, 140 B — 6700 Arlon, Belgique. Tél. 063 21 66 80.

Résumé : L'application d'une méthode originale d'aide au développement d'une région rurale, l'*approche système*, a été lancée par le Sud-Est de la Belgique. L'approche globale (du point de vue d'une multiplicité d'acteurs) des situations ou problèmes, des objectifs et des programmes, permet d'arriver à des *résultats opérationnels*, rapidement, à des coûts peu élevés ; elle favorise le jeu de mécanismes de développement.

An integrated development method in a rural area : its application to South Eastern Belgium

Summary : The application of an original method of aid to the development of a rural region, the "approach system", has been introduced in South Eastern Belgium. The global approach (from the point of view of many protagonists) to situations or problems, to the aims and programmes, enables operational results to be reached quickly at little cost ; it facilitates the interplay of development processes.

Introduction

Le Sud-Est de la Belgique est une vaste région rurale homogène. Ses problèmes ? : exode agricole, insuffisance de l'emploi et revenus inférieurs à la moyenne nationale, manque de dynamisme, envahissement progressif par le tourisme.

La situation, même si elle est grave, est loin d'être désespérée. C'est pourquoi un certain nombre de personnes de différents milieux et de différentes tendances se sont unies au sein de la Fondation pour la rénovation rurale et la qualité de la vie (Fondation du Sud-Est de la Belgique) pour trouver des solutions adéquates aux problèmes de la région et y promouvoir un développement réel.

Au sein de la Fondation du Sud-Est dans le Club IRMA, se côtoient des experts venus de différents horizons. Dans ce groupe collaborent activement des chercheurs de la Fondation universitaire luxembourgeoise. L'approche des problèmes s'est voulue dès le départ une approche globale et non plus une approche sectorielle, en d'autres termes une approche du point de vue d'une multiplicité d'acteurs et (ou) de pouvoirs.

Objectif de la démarche

Les moyens de pression sont davantage ceux de la logique et de l'efficacité. Voilà pourquoi il était important d'avoir une *méthode* qui soit claire et bien structurée, méthode que nous pensons avoir trouvée dans une *approche système* des problèmes, non pas du point de vue de la description mais bien de celui de la gestion.

La procédure de travail a été la suivante : 1. séances de « brain storming » libres, puis orientées par grands thèmes — 2. retranscription selon l'approche système de ces réflexions — 3. « navettes » entre la cellule de réflexion et l'équipe des réponses et documents — 4. intégrations successives de secteurs et de sous-secteurs pour arriver aux tableaux finaux, devant permettre de dégager des *programmes* d'actions, établis en fonction et de la *situation*, et des *objectifs* fixés.

La méthode utilisée

La description résume l'information disponible et la présente sous une forme visant à aider la réflexion. Elle est exploratoire, et donc, plus large que précise ; elle doit donner lieu à des études ponctuelles d'évaluation des projets, et des recherches d'informations manquantes. Dans un premier temps, on se limite à une description de chaque secteur considéré comme isolé, selon un schéma équivalent. Dans un second temps, on intègre progressivement des secteurs. Chaque secteur est décomposé en un système « passif » — ou système d'actions et de relations sur lesquelles l'on n'a pas d'influence directe — et un système « actif » ou de gestion.

Les relations sociales et les acteurs : ce qui est important, c'est de caractériser les *spécificités* des relations sociales. Le système « actif » est caractérisé par les institutions, avec leurs missions et leurs variables d'actions.

Les objectifs — les programmes — les indicateurs. La méthode d'établissement des *objectifs* a été dans une première phase déductive, à partir des jugements de valeur. Ces objectifs doivent être modifiés en fonction des préférences exprimées. Les *programmes* sont établis dans une première phase par domaine fonctionnel, et sont progressivement modifiés en fonction de leurs liaisons latérales. Pour la recherche d'*indicateurs* associés aux objectifs et aux programmes, l'impératif est celui de la simplicité. On a préféré quelques indicateurs simples et aisément calculables à d'autres théoriquement plus pertinents, mais difficiles à mesurer.

Conclusions

La manière dont la démarche est conduite peut sembler insatisfaisante d'un point de vue scientifique.

C'est que le but premier est l'*opérationnalité* : il s'agit de dégager en un minimum de temps et avec des moyens réduits des programmes *cohérents* et *présentables*. Nous croyons cependant qu'elle n'est pas dénuée d'intérêt scientifique et méthodologique, qu'elle permet d'arriver à des résultats concrets, qu'elle pourrait être reproduite avec succès à d'autres régions.