



**AgEcon** SEARCH  
RESEARCH IN AGRICULTURAL & APPLIED ECONOMICS

*The World's Largest Open Access Agricultural & Applied Economics Digital Library*

**This document is discoverable and free to researchers across the globe due to the work of AgEcon Search.**

**Help ensure our sustainability.**

Give to AgEcon Search

AgEcon Search

<http://ageconsearch.umn.edu>

[aesearch@umn.edu](mailto:aesearch@umn.edu)

*Papers downloaded from **AgEcon Search** may be used for non-commercial purposes and personal study only. No other use, including posting to another Internet site, is permitted without permission from the copyright owner (not AgEcon Search), or as allowed under the provisions of Fair Use, U.S. Copyright Act, Title 17 U.S.C.*

*No endorsement of AgEcon Search or its fundraising activities by the author(s) of the following work or their employer(s) is intended or implied.*

---

## Economie des entreprises: La méthode budgétaire appliquée à la gestion des exploitations

C. Couffin, B. Belloc, G. Castagnet

### Abstract

The budgetary method applied to farm and agricultural cooperative management - In order to simplify administrative work and to give it maximum efficiency it is necessary to show up the various items of expenses and receipts clearly and the margins which do not comply with reasonable objectives (exceptions) and also how great the gap is (disparity). The measurement of such "disparities" and the pointing out of "exceptions" by means of a permanent budgetary control are the most frequently used management "tools".

### Résumé

Pour simplifier le travail de gestion tout en lui donnant l'efficacité maximum, il faut mettre en évidence les postes (dépenses, recettes) et les marges qui ne suivent pas les objectifs « raisonnables » (exception), et indiquer de combien ils s'en écartent (écarts). La mesure des « écarts » et la mise en évidence des « exceptions » par le contrôle budgétaire permanent sont des outils de gestion de plus en plus employés.

---

### Citer ce document / Cite this document :

Couffin C., Belloc B., Castagnet G. Economie des entreprises: La méthode budgétaire appliquée à la gestion des exploitations. In: Économie rurale. N°119, 1977. Répertoire de travaux actuels de Sciences Humaines dans le monde rural. p. 26;

doi : <https://doi.org/10.3406/ecoru.1977.4338>

[https://www.persee.fr/doc/ecoru\\_0013-0559\\_1977\\_num\\_119\\_1\\_4338](https://www.persee.fr/doc/ecoru_0013-0559_1977_num_119_1_4338)

---

Fichier pdf généré le 08/05/2018

# LA MÉTHODE BUDGÉTAIRE APPLIQUÉE A LA GESTION DES EXPLOITATIONS

COUFFIN C., BELLOC R., CASTAGNET G.

**mots clés :** Contrôle budgétaire en agriculture.

*Laboratoire d'Informatique et d'Economie Financière de l'Ecole Supérieure d'Agriculture de Purpan (LIEF — ESA PURPAN), 271, avenue de Grande-Bretagne, 31076 Toulouse Cedex. Tél. (61) 49 23 11.*

**Résumé :** Pour simplifier le travail de gestion tout en lui donnant l'efficacité maximum, il faut mettre en évidence les postes (dépenses, recettes) et les marges qui ne suivent pas les objectifs « raisonnables » (exception), et indiquer de combien ils s'en écartent (écarts). La mesure des « écarts » et la mise en évidence des « exceptions » par le contrôle budgétaire permanent sont des outils de gestion de plus en plus employés.

## The budgetary method applied to farm and agricultural cooperative management

**Summary :** In order to simplify administrative work and to give it maximum efficiency it is necessary to show up the various items of expenses and receipts clearly and the margins which do not comply with reasonable objectives (exceptions) and also how great the gap is (disparity). The measurement of such "disparities" and the pointing out of "exceptions" by means of a permanent budgetary control are the most frequently used management "tools".

### Les avantages de la méthode budgétaire

La méthode budgétaire appliquée à l'agriculture est fondée sur la comparaison entre des objectifs techniques et économiques jugés raisonnables compte tenu de la situation physique de l'exploitation, de son environnement économique, du niveau technique de l'exploitant, de ses ambitions personnelles, etc. et les réalisations techniques et économiques contrôlées par la comptabilité.

Faire du « contrôle budgétaire permanent » cela veut dire pour l'agriculteur vérifier mois par mois (c'est-à-dire immédiatement et sans retard) si les objectifs (qui se traduisent sous forme de dépenses, de recettes, de marges, de revenus et de critères choisis) ont été réalisés comme prévu ou s'il existe des écarts exceptionnels avec les prévisions.

Le principe présente l'avantage d'être facile à comprendre.

Les objectifs sont exprimés par l'agriculteur lui-même (ou le groupe d'agriculteurs) avec l'aide des conseillers présents sur la région, en des termes tels qu'il en garde la maîtrise totale, ou si l'on préfère une autre expression équivalente, qu'il en ait toujours une conscience claire.

Cet avantage est, en effet, décisif du point de vue de la promotion des hommes.

Si les données techniques et économiques sont enlevées à l'agriculteur, il est étranger dans son exploitation ou dans sa coopérative. Il convient d'éviter cette éviction injustifiée en ne retirant pas de ses mains les données qu'il tient et auxquelles il fait confiance justement parce qu'elles sont siennes.

Cette observation étant prise en compte, il convient de réaliser les documents de comptabilité et de gestion qui supposent la participation permanente de l'agriculteur.

Ce que nous disons des documents de comptabilité et de gestion est vrai aussi de tous les autres programmes de contrôle technico-économique que nous avons réalisés, par exemple, l'analyse des temps de travaux, le contrôle des troupeaux de vaches laitières, le contrôle des porcheries (GESPA-PORCS) et également des documents de prévisions à moyen terme, plus spécialement de la simulation du Plan de développement à moyen terme (Plan DMT). Nous limiterons la présentation de nos travaux ici aux documents qui constituent le « Contrôle budgétaire permanent » proprement dit, étant bien entendu que tous les autres programmes sont fondés eux aussi sur le souci de donner à l'utilisateur la maîtrise des machines et la conscience de ce qu'il fait et désire faire.

### La mise en application de la méthode budgétaire par le contrôle budgétaire permanent

La mise en application d'une méthode budgétaire nécessite de mettre en place des documents de saisie des données que nous appellerons les « informations-sources » et des moyens de traitement qui produisent des documents d'« informations-résultats ».

*La saisie des « informations-sources ».* L'agriculteur écrit ce qu'il fait ou ce qu'il désire faire, de la même manière qu'il le raconterait à l'un de ses amis en visite chez lui : « je me propose de semer cette année 55 ha de blé. J'emploierai tant de kilos de tel engrais, qui coûte tant de francs le kilo, sur la totalité de la superficie (ou sur une partie)... ». L'enregistrement des prévisions n'exige rien de plus.

Il en est de même de la comptabilité. Celle-ci consiste à dire ce que l'on a acheté ou vendu, tel que le rapportent les factures. Nous donnons aussi un exemple pour bien montrer que l'on fait de la comptabilité du moment où l'on parle de l'exploitation. Nous donnons ici un extrait de l'enregistrement correspondant à l'activité BLE pour la comptabilité budgétaire.

*Les documents « d'informations-résultats ».* La remarque qui nous paraît la plus importante ici est d'ordre « pédagogique ». Les données fournies par l'agriculteur apparaissent sur le budget prévisionnel de telle manière qu'il peut vérifier par lui-même l'exactitude des résultats et faire sa propre critique des techniques qu'il a choisi d'employer. En même temps, il peut apprécier le rôle de chacun des facteurs (quantités, prix et dimension de l'activité) qui en se multipliant donnent ces résultats. Il peut situer les causes internes à son exploitation et les causes extérieures qui concourent à produire ces résultats. Le but essentiel du budget est de provoquer la réflexion sur tous les domaines (techniques, économiques, sociaux et politiques) impliqués dans son travail et de mesurer ce qu'il peut faire, bref, quel est son propre pouvoir.

Le contrôle budgétaire permanent reprend la prévision pour la comparer à la réalisation grâce à la comptabilité et mettre en évidence les écarts.

Cette comparaison peut s'établir aussi pour les mouvements de trésorerie (comptabilité financière) à la condition que l'on ait fait le budget de trésorerie mensuel.

La méthode budgétaire ouvre de très riches possibilités de formation des hommes grâce à l'informatique qui en rend l'utilisation très facile.