



**AgEcon** SEARCH

RESEARCH IN AGRICULTURAL & APPLIED ECONOMICS

*The World's Largest Open Access Agricultural & Applied Economics Digital Library*

**This document is discoverable and free to researchers across the globe due to the work of AgEcon Search.**

**Help ensure our sustainability.**

Give to AgEcon Search

AgEcon Search

<http://ageconsearch.umn.edu>

[aesearch@umn.edu](mailto:aesearch@umn.edu)

*Papers downloaded from **AgEcon Search** may be used for non-commercial purposes and personal study only. No other use, including posting to another Internet site, is permitted without permission from the copyright owner (not AgEcon Search), or as allowed under the provisions of Fair Use, U.S. Copyright Act, Title 17 U.S.C.*

*No endorsement of AgEcon Search or its fundraising activities by the author(s) of the following work or their employer(s) is intended or implied.*

---

## Secteur agro-alimentaire, système: Les mutations du système agro-alimentaire

L. Arnoux, C. Sches

### Abstract

Changes in agri-business - Summary : The present structure of agri-business tends to produce very sophisticated foods, hence the demand for stable, half-finished, partially substitutable industrial products. But the economic uncertainties of farming remain. The initial processing industries, and also « newcomers » from the chemical and pharmaceutical sectors have a two-fold function : to absorb these uncertainties and to extract from agricultural raw materials and waste standard products for the agricultural and food industries lower down the line and for the chemical sectors. A methodology seems necessary.

### Résumé

La structure des IAA en réseau tend à produire des aliments très élaborés, d'où une demande de produits industriels stables, semi-finis, partiellement substituables. Mais les aléas économiques de l'agriculture demeurent. Les industries de première transformation, et aussi de « nouveaux venus » de la chimie, de la pharmacie, ont alors une double fonction : amortir ces aléas et, à partir des denrées agricoles brutes et des déchets, extraire des produits standards pour les IAA d'aval et pour les secteurs voisins de la chimie. Une nouvelle approche méthodologique s'avère nécessaire.

---

### Citer ce document / Cite this document :

Arnoux L., Sches C. Secteur agro-alimentaire, système: Les mutations du système agro-alimentaire. In: Économie rurale. N°119, 1977. Répertoire de travaux actuels de Sciences Humaines dans le monde rural. p. 1;

doi : <https://doi.org/10.3406/ecoru.1977.4314>

[https://www.persee.fr/doc/ecoru\\_0013-0559\\_1977\\_num\\_119\\_1\\_4314](https://www.persee.fr/doc/ecoru_0013-0559_1977_num_119_1_4314)

---

Fichier pdf généré le 08/05/2018

## LES MUTATIONS DU SYSTÈME AGRO-ALIMENTAIRE

ARNOUX L., SCHES C.

**mots clés :** Industrie alimentaire, système, mutations.

INRA au CERTIA, 369, rue Jules-Guesde, 59650 Villeneuve d'Ascq. Tél. (20) 91 27 68.

UER de Sciences Economiques et Sociales. Université des Sciences et Techniques, B.P. 36, 59650 Villeneuve d'Ascq. Tél. (20) 56 92 00, poste 28 94.

**Résumé :** La structure des IAA en réseau tend à produire des aliments très élaborés, d'où une demande de produits industriels stables, semi-finis, partiellement substituables. Mais les aléas économiques de l'agriculture demeurent. Les industries de première transformation, et aussi de « nouveaux venus » de la chimie, de la pharmacie, ont alors une double fonction : amortir ces aléas et, à partir des denrées agricoles brutes et des déchets, extraire des produits standards pour les IAA d'aval et pour les secteurs voisins de la chimie. Une nouvelle approche méthodologique s'avère nécessaire.

### Changes in agri-business

**Summary :** The present structure of agri-business tends to produce very sophisticated foods, hence the demand for stable, half-finished, partially substitutable industrial products. But the economic uncertainties of farming remain. The initial processing industries, and also « newcomers » from the chemical and pharmaceutical sectors have a two-fold function : to absorb these uncertainties and to extract from agricultural raw materials and waste standard products for the agricultural and food industries lower down the line and for the chemical sectors. A methodology seems necessary.

Partant d'une structure balkanisée où les entreprises étaient conçues comme annexes de l'agriculture, le système a évolué vers une structure en réseau : les frontières entre agriculture et industries d'amont et d'aval s'y estompent, et les diverses filières y sont de plus en plus interdépendantes.

L'évolution des économies industrialisées a contraint l'agriculture à se moderniser et à modifier ses systèmes de production. D'où un changement profond de la nature et de la qualité des matières premières produites.

Grâce au progrès technologique, les écarts dus aux aléas climatiques en particulier, ont été réduits (fluctuations de l'ordre de 20 %).

En contrepartie sont observées d'importantes fluctuations à moyen terme (cf. les excédents) ainsi que de nombreuses variations erratiques à court terme sur les marchés. Des inadaptations qualitatives nouvelles se font jour entre l'offre agricole et la demande industrielle.

### La mutation des IAA

Sous la pression d'une industrialisation et d'une urbanisation croissante, et par le vecteur du commerce et de la restauration, les industries agricoles et alimentaires traditionnelles ont été contraintes à une profonde évolution. Dès à présent, nous nous trouvons en présence d'une structure en réseau, où les interdépendances sont nombreuses entre les divers secteurs et où l'aspect alimentaire prédomine sur l'aspect agricole. Les firmes de cette structure nouvelle tendent à produire des aliments de plus en plus élaborés, standardisés, proches de leur état final et incorporant un maximum de « services ». Elles cherchent à s'approvisionner en matières premières stables en prix, qualité et quantité.

### Le système intermédiaire

Cette évolution induit l'émergence entre l'agriculture modernisée et les industries d'aval, alimentaires mais aussi de plus en plus, pharmaceutiques, cosmétiques et chimiques. d'une structure complexe elle aussi en réseau « encerclant » l'agriculture : le « Système intermédiaire ».

Sa fonction technique est de filtrer les fluctuations agricoles, et d'extraire des matières premières brutes, des composants industriels, semi-finis (protides, lipides, arômes, vitamines, émulsifiants et autres additifs, etc.) pour répondre

à la demande d'aval en ce qui concerne ses différents paramètres prix, quantités et qualités.

Ce système intermédiaire englobe les IAA d'amont (aliment du bétail, etc.) les IAA de première transformation traditionnelles (sucrierie, meunerie, malterie, etc.) mais trouve ses éléments les plus dynamiques parmi les « nouveaux venus » des secteurs voisins de la chimie et de la pharmacie.

Les industries de première transformation se trouvent déstabilisées du fait de cette émergence.

Sur un plan plus général, au niveau de l'ensemble des industries consommant des molécules organiques, vu le coût croissant de l'énergie, l'agriculture est appelée à se placer en amont, non seulement des IAA, mais aussi des autres industries chimiques.

### La valorisation des sous-produits

Les préoccupations croissantes en matière d'environnement et de pollution contraignent les entreprises à épurer leurs effluents puis à développer de nouvelles technologies plus « propres ». La conséquence de cette évolution est la production croissante de sous-produits plus ou moins élaborés qui sont autant de matières premières nouvelles pour le « secteur intermédiaire » ; elles concurrencent parfois les matières premières agricoles traditionnelles.

### Le lieu d'une analyse théorique

Les firmes multinationales investissent dans le système intermédiaire et y jouent un rôle stratégique important. Elles constituent l'objet concret de notre analyse.

Or l'appareil méthodologique actuel traduisant dans les découpages statistiques usuels l'analyse traditionnelle par filière, ne permet pas d'appréhender la structure nouvelle ; pire, il la masque.

Notre expérience semble valider le découpage suivant : — rapports entre les formes agricoles et la forme industrielle de production — les marchés mondiaux alimentaires : les rapports entre les formes agricoles traditionnelles périphériques et les formes industrielles centrales — les rapports entre recherches fondamentales et recherche et développement — les rapports entre la forme industrielle de production d'aliments et la fonction consommatrice finale permettant la reproduction du processus d'ensemble.