



The World's Largest Open Access Agricultural & Applied Economics Digital Library

This document is discoverable and free to researchers across the globe due to the work of AgEcon Search.

Help ensure our sustainability.

Give to AgEcon Search

AgEcon Search

<http://ageconsearch.umn.edu>

aesearch@umn.edu

*Papers downloaded from **AgEcon Search** may be used for non-commercial purposes and personal study only. No other use, including posting to another Internet site, is permitted without permission from the copyright owner (not AgEcon Search), or as allowed under the provisions of Fair Use, U.S. Copyright Act, Title 17 U.S.C.*

No endorsement of AgEcon Search or its fundraising activities by the author(s) of the following work or their employer(s) is intended or implied.

komplexu-
állati ter-
horizontális

megvaló-
asági-ipari
asági-élet-
lakítsanak

pari köz-
pedig a
asági ter-
ezőgazda-
ekét szol-
alósítható

hasznos,
elven több
állna az

László dr.

előszövet-
emlése,
ontosságú-

ma is az,
egységes
a vállalati
ői feladat
újraértel-
ományo-
Érvényes

átos egy-
ait érintő
ggéseiben
mul a vé-
kötő lán-
Termelő-
alanya —
a vezetés
kapcsolat

nyilvánvaló és szemmel látható. Nem lehet vizsgálni, elemezni, értékelni, vagy fejleszteni a vezetés apparátusát anélkül, hogy figyelemmel ne lennénk a vezetés tárgyának sajátosságaira. Más-képpen: nem lehet jól vezetni, ha a vezetés tárgya rosszul van megszervezve. A termelőszövetkezet — mint a vezetés tárgya — az egész gazdaság környezetében, mint közegben működik. A külső környezettől függő közvetlen feltételek képezik az objektív alapot, amely meghatározza a vezetés hatékonyságának és munkaigényességének szintjét. A külső környezet hatása azonban nem szűkíthető le csak a közvetlen gazdasági feltételek alakulására. A gazdaságok tevékenységeire hatással van egy tágabb szféra, a társadalmi környezet is.

A termelésnek még egy fontos eleme van, amely a vezetés összes szféráiban főszereplőként van jelen, s valamennyi területen minden esetben döntő szerepet tölt be. Ez az elem az ember.

A vezetés színvonalának emelésében döntő fontossága van a vezetéstudomány olyan ismeretanyagának, amely elősegíti és lehetővé teszi a tudomány és technika eredményeinek alkotó felhasználását, a vezetés alanya és a vezetés tárgya előbbiekben vázolt összefüggéseinek érvényesítését. Ennek az ismeretanyagnak elsajátításához nyújt hasznos segítséget *László Ferenc—Nagy Gyula: A mezőgazdasági termelőszövetkezetek korszerű vezetése* című könyve. 290 oldalba sűrítve a termelőszövetkezetekre adaptálták és rendszerbe foglalták a vezetés alapelveit. A szerzők a vezetés elméleti kérdéseit gyakorlati módszerekkel jól ötvözve megkönnyítik, hogy ez az ismeretanyag a termelőszövetkezetekben is jól felhasználható legyen.

A könyv tartalma a termelőszövetkezeti munka gyakorlatának egyik legaktuálisabb kérdéskörét foglalja rendszerbe. A könyv ismeretei közreadásának szükségességét mi sem bizonyítja

jobban, mint az, hogy egy éven belül két kiadást ért meg.

A könyv jól elkülönülten két fő részre tagolódik. Az első részben a *vezetés elméleti alapjait* foglalják rendszerbe a szerzők, melyben a vezetéstudomány feltárt hatalmas ismeretanyagából röviden és jól tagoltan csak a legfontosabb eredményeket és ismereteket közlik. Jól illeszkedik ehhez bevezetésként a termelőszövetkezetek kialakulásának és fejlődésének áttekintése, melyben a „vezetés tárgyának” már olyan specifikus jellemzőit foglalják össze, amelyek nélkül a korszerű vezetés lényege nehezen lenne adaptálható. Az elméleti alapokban a legkorszerűbb ismeretek is helyet kaptak, mint például a rendszerelmélet alkalmazása a tudományos vezetésben.

A második részben nehéz és nagy feladatra vállalkoztak a szerzők, amikor a *termelőszövetkezeti vezetés gyakorlati feladatait* kívánták áttekinthető rendszerbe foglalni. A második rész is jól elkülönülten két részre tagolódik. Az első részben a *termelőszövetkezeti működési feltételek megteremtésének* legfontosabb vezetői feladatait, a második részben a *termelőszövetkezetek vezetésének módszereit* tárgyalják.

Megítélésem szerint a szerzők a nehéz feladatot sikeresen oldották meg. Felhasználva a legfrissebb kutatási és tudományos eredményeket, gazdag gyakorlati tapasztalatokra alapozva foglalták rendszerbe a legfontosabb, elméletileg megalapozott feladatokat és végzésük korszerű módszereit. A közölt ismeretek segítségével termelőszövetkezeteink vezetői hatékonyabban tudják a közös gazdaságokat irányítani, a rendelkezésre álló élő és holt munkát felhasználni, és egyidejűleg az üzemi légkört, az emberi viszonylatokat alakítani. A könyv ismeretanyaga elősegíti a termelőszövetkezeti vezetők tudásának gyarapítását, jól felhasználható a vezetők akár tanfolyamos, akár egyéni továbbképzéséhez.

Horváth János

DR. ORBÁN RÓBERT:

NAGYÜZEMI SERTÉSTARTÁSI ABC

(Mezőgazdasági Kiadó, 1975. 160 o.)

A nagyüzemi sertéstartási ABC tulajdonképpen nagyüzemi technológiát ismertet. Határozottan erre utalnak a fejezeteinek: A telep technológiája; A vemhesítés technológiája; A fiasítás technológiája; A hizlalás technológiája. A tényleges tartalmat kifejező cím azonnal utalhatna volna *Udvari László: Technológiai változatok a nagyüzemi sertéstartásban* című könyvének címével.

Mi akkor a különbség a két könyv között, amikor mindkettő a nagyüzemi sertéstechnológiával foglalkozik? *Udvari László* a teleprendszerek technológiájának kiválasztását, készítésének irányelveit ismerteti, *Orbán Róbert* pedig a minden nagyüzemi telepre általában érvényes tenyésztési és tartástechnológiai tudnivalókat foglalja össze.

A szerző a téma megválasztásánál abból az időszertől alapállásból indul ki, hogy a jelenlegi fejlesztés során nem az új telepek építésére kell elsősorban törekedni, hanem fejlesztési munkánkat a már üzemelő telepek jobb kihasználására, termelékenységeinek fokozására kell összpontosítanunk. Erre olyan beruházásmentes tenyésztési és szervezési technológia áll rendelkezésünkre, mint a kocák maximális kihasználása a kocaforgó növelésével, a malacszaporulat növelése a termékenyítés szakszerűségével, a hizlalási idő csökkentése, a súlygyarapodás növelése, a vágási minőség javítása a takarmányadagok tudományos igényű összeállításával és szakszerű etetésével.

A már üzemelő telepek tapasztalatai azt mutatják, hogy a kocák nagy százaléka nem ellik rendszeresen, az ellések közötti idők sokszor meghaladják a 200 napot is. A szaporaság és a malaenevelő képesség örökölhetősége igen csekély,

viszont ezeket a tulajdonságokat a környezeti tényezők nagymértékben befolyásolják. Ezért a környezeti tényezők helyes kialakítása nagy hatással lehet a szaporulati, felnevelési, hizlalási eredményekre.

A tartáskörülmények keretei a nagyüzemi telepen már építészeti, berendezésszerű adottságok, a technológiát, napirendet, adagolást a szakvezetők előírják. A kereteket, a lehetőségeket, az előírásokat azonban azok töltik meg tartalommal, akik mint sertéstelepi gondozók, szakmunkások dolgoznak. Még a leglelküismeretesebb dolgozó is csak akkor tudja egy-egy sok tízmillió értékű telep adottságait gazdaságosan hasznosítani, ha nemcsak betartja a technológiát, hanem érti is, tudja is mit miért kell tenni, milyen szaporodásbiológiai, takarmányozás-élettani összefüggések indokolják azt.

Ezzel tulajdonképpen meg is mondtam, hogy a Nagyüzemi sertéstartási ABC elsősorban a sertéstelepi dolgozók, szakmunkások, telepvezetők részére készült. Természetesen az irányító szakember is hasznosan forgathatja. Ez a könyv a munkát könnyítheti. A szerző például kidolgozta a fiasztatóban, a hizlalóban dolgozók tennivalóit, munkarendjét, melyet már csak adaptálnia kell az irányító állattenyésztőnek, telepvezetőnek.

A könyv utolsó 26 oldala a gyakoribb sertésbetegségeket és megelőzési kezelési teendőit, módjait tárgyalja. Ez témájában kettő töri ugyan a könyvet, de gyakorlatias, hasznos ismertetést nyújt. Olvashatunk itt a tipikusan nagyüzemi tartási rendellenességekről is.

Ne hiányozzon ez a könyv egyetlen nagyüzemi sertéstelepről, hizlaldából, de a több egyedet tartó, csak részben korszerűsített szakcsoportos telepről sem.

Szerző Lajos

СОДЕРЖАНИЕ

<i>Самел И.:</i> Выполнение установок У-го пятилетнего плана по производству зерна в хозяйствах	1
<i>Корбуй Л.:</i> Состояние производства плодов в крупных предприятиях и важнейшие экономические проблемы	11
<i>Феллер Я.:</i> Возможности совершенствования методики организации труда	23
<i>Нйри Б.:</i> Замечания по выполнению У-го пятилетнего плана сельскохозяйственными производственными кооперативами	29

ИЗ ПРАКТИКИ ВЕДЕНИЯ ХОЗЯЙСТВА

<i>Калочай Ф.—Силади П.:</i> Организационное устройство и некоторые новые черты в руководстве производственными кооперативами	41
---	----

ОБЗОР

Мировые продовольственные проблемы (<i>Карчай К.</i>)	51
---	----

СПЕЦИАЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

INHALT

<i>Szániel, I.:</i> Realisierung der im V. Fünfjahresplan vorgesehenen Getreideproduktion in den landwirtschaftlichen Betrieben	1
<i>Korbuly, I.:</i> Lage und wichtigere volkswirtschaftliche Probleme der grossbetrieblichen Obstproduktion	11
<i>Felleg, J.:</i> Entwicklungsmöglichkeiten in der Methodologie der Arbeitsorganisation	23
<i>Nyiri, B.:</i> Gedanken über die Durchführung der Beschlüsse des V. Fünfjahresplanes für den LPG	29

PRAKTISCHE WIRTSCHAFTSFÜHRUNG

<i>Kalocsai, F. — Szilágyi, P.:</i> Einige neuartige Züge im Organisationsaufbau und in der Führung der LPG	41
---	----

RUNDSCHAU

Welternährungsprobleme (<i>Kalocsai, K.</i>)	51
--	----

FACHLITERATUR

2041 CONTENTS

2041	Szánici, I.: The accomplishment of the grain production tasks of the 5 th Five-Year Plan in the farms [HUNGARY].....	1
2041	Korbuly, L.: The situation and major national economic problems of fruit production [COSTS].....	11
2041	Felleg, J.: Opportunities for the development of labour organization methodology [in agricultural].....	23
2041	Nyiri, B.: Certain ideas concerning the implementation of the 5 th Five-Year Plan in the co-operative farms //	29

ON THE PRACTICE OF FARMING

2041	Kalocsay, F. — Szilágyi, P.: Some new characteristics of the organization structure and management in the co-operative farms //	41
------	---	----

REVIEW

	World food problems (Karcsei, K.)	51
--	---	----

LITERATURE

**Mezőgazdasági üzemszervezési
és agrárközgazdasági folyóirat**

**Журнал организации и экономики предприятий
сельского хозяйства**

**Zeitschrift für Betriebsorganisation
und Agrarökonomik**

Journal for farm economics and management

**Revue d'économie rurale et d'organisation
des entreprises agraires**

SZERKESZTIK:

**Csete László, Dobos Károly, Enese László (felelős szerkesztő), Horváth József,
Nagy Gyula, Pósvai Lajos (szerkesztő), Romány Pál (a szerkesztőség elnöke),
Simka István, Szilágyi Sándor, Tóth Mihály, Tóth Jenő**

**SZERKESZTŐSÉG: 1093 Budapest IX., Zsil u. 3—5. Agrárgazdasági Kutató Intézet
Telefon: 336-140**

FELELŐS KIADÓ: a Hírlapkiadó Vállalat igazgatója

1085 Budapest VIII., Blaha Lujza tér 3.

Telefon: 343-100, 142-220

**Megjelenik havonta, a Mezőgazdasági és Élelmezésügyi Minisztérium folyóirataként,
a Magyar Agrártudományi Egyesület közreműködésével**

**Terjeszti a Magyar Posta. Előfizethető bármely postahivatalnál, a kézbesítőknél,
a posta hírlapüzleteiben és a Posta Központi Hírlapirodánál (KHI, Budapest V., József
nádor tér 1., postacím: 1900 Budapest) közvetlenül, vagy postautalványon, vala-
mint átutalással a KHI 215-96 162 pénzforgalmi jelzőszámára.**

Előfizetési díj: egész évre 144,— Ft, fél évre 72,— Ft

76.4698 Egyetemi Nyomda, Budapest. Felelős vezető: JANKA GYULA igazgató

INDEX: 25.341

Ára: 12,— Ft

281.
G25
Cop. 2