



**AgEcon** SEARCH  
RESEARCH IN AGRICULTURAL & APPLIED ECONOMICS

*The World's Largest Open Access Agricultural & Applied Economics Digital Library*

**This document is discoverable and free to researchers across the globe due to the work of AgEcon Search.**

**Help ensure our sustainability.**

Give to AgEcon Search

AgEcon Search

<http://ageconsearch.umn.edu>

[aesearch@umn.edu](mailto:aesearch@umn.edu)

*Papers downloaded from **AgEcon Search** may be used for non-commercial purposes and personal study only. No other use, including posting to another Internet site, is permitted without permission from the copyright owner (not AgEcon Search), or as allowed under the provisions of Fair Use, U.S. Copyright Act, Title 17 U.S.C.*



**CARIBBEAN  
FOOD  
CROPS SOCIETY**

*SOCIETE CARAIBE  
POUR LES PLANTES ALIMENTAIRES*

**25**

Twenty fifth  
Annual Meeting 1989

*25<sup>e</sup> CONGRES ANNUEL*

**Guadeloupe**

Vol. XXV

# **LE CRITT GUADELOUPE ET LE TISSU AGRO-INDUSTRIEL GUADELOUPEEN**

MAURANYAPIN J.P., PARFAIT A., LITTEE E.  
CENTRE RÉGIONAL D'INNOVATION ET DE TRANSFERT DE  
TECHNOLOGIE  
BP 52 97152 POINTE-À-PITRE CEDEX

## **RESUME**

Un Centre Régional d'Innovation et de Transfert de Technologie (CRITT) a été créé en Guadeloupe. Le domaine d'activité correspond aux industries agricoles et alimentaires.

L'inventaire des compétences scientifiques et techniques a été fait sur la région. L'analyse des résultats montre que la situation n'est pas analogue à celle des pays industrialisés.

Des structures d'appui technologiques sont mis en place pour l'amélioration de la relation Recherche-Industrie. Les principaux moyens visent à renforcer la capacité en expérimentation (plate-forme) et en analyse (laboratoire professionnel).

La formule associative permet une collaboration entre tous les acteurs : offreurs et demandeurs de technologie, collectivités locales et Etat.

## **ABSTRACT**

A regional Center for Innovation and Technology Transfer (CRITT) was created in Guadeloupe. Agro industry is the specific area.

The local inventory of scientific and technical competences was drawn up. This case is not similar with these of industrialized lands.

To improve the research - Industry relation technological bases are created - The main means are used for plat form and analysis.

Association allow cooperation between all the actors : furnisher and user, local organization and government.

## **+DEFINITION**

Un CRITT ou Centre Régional d'Innovation et de Transfert de Technologie a été créé en Guadeloupe en janvier 1988. Il existe une centaine de CRITT dans les régions de Métropole.

Leur rôle est de promouvoir le transfert de technologie et l'innovation dans les Petites et Moyennes Industries. Tous les CRITT ont une spécificité (CRITT bois, CRITT chimie, CRITT plastique...) Le domaine d'activité du CRITT Guadeloupe correspond aux industries agro-alimentaires. Il s'agit plus précisément du CRITT-BAC, BAC signifiant Biotechnologie et Agroindustrie de la Caraïbe. Le CRITT-BAC a donc vocation à rayonner non seulement sur la Guadeloupe et la Martinique mais également sur la Caraïbe. La Guyane ayant sa spécificité propre, un CRITT à l'image du CRITT-BAC est en cours de création.

Pour bien cadrer le domaine d'action du CRITT-BAC, il est nécessaire de connaître le tissu industriel agro-alimentaire de la Guadeloupe. Pour cette raison, un inventaire des compétences scientifiques et techniques dans les entreprises agro-alimentaires a été réalisé en 1988/1989, en collaboration avec la Chambre de Commerce et d'Industrie de Pointe-à-Pitre. L'analyse des résultats montre que la situation locale n'est pas analogue à celle des pays industrialisés.

### **LE TISSU AGRO-INDUSTRIEL DE LA GUADELOUPE**

Une vue d'ensemble du tissu industriel guadeloupéen est maintenant présentée en quelques lignes.

#### **1) Répartition des entreprises tous secteurs confondus**

Cette répartition figure au tableau 1.

Trois caractéristiques principales se dégagent :

- \* il y a prédominance des commerces et services (74 %)
- \* 70 % des entreprises se limitent au seul chef d'entreprise
- \* hors bâtiment et travaux publics, il y a seulement une centaine d'industries de plus de 10 salariés.

#### **2) Quelle est la part du secteur agro-alimentaire ?**

**Tableau 1 : Les entreprises en Guadeloupe (INSEE : TER 88)**

SECTEURS	Etablissements ayant ... salariés					
	0	1 à 5	6 à 9	10 à 19	20 et +	Total
Industrie	1157	558	91	64	53	1923
B. T. P	2699	878	105	57	44	3783
Commerce	5520	1772	185	127	81	7685
Services	5900	2466	260	146	120	8892
Ensemble	15276	5674	641	394	298	22283

Ces chiffres s'entendent hors agriculture et services non marchands.

**Tableau 2 : Les entreprises du secteur agro-alimentaire en Guadeloupe (1989)****Secteur traditionnel**

Activité	Nbre d'entreprise
sucrerie	4
distillerie	15
liquoristerie	5
torréfacteur	5
Total	29

**Autres**

Produits	Nbre d'entreprise
bière	1
Boissons soda	2
jus	4
eau	2
grain	2
boulangerie semi-industrielle	5
viande et plats cuisinés	6
produits laitiers	6
divers	12
TOTAL	41

**Totalité : 70 entreprises**

De nombreux documents signalent la présence en Guadeloupe d'une quarantaine d'entreprises dans le secteur agro-alimentaire. Il s'agit en fait des entreprises inscrites à l'Association des Moyennes et Petites Industries, dont elles représentent plus d'un tiers des effectifs.

En réalité plus de 70 entreprises concernent le domaine de l'agro-alimentaire en Guadeloupe. On rappelle que l'agro-alimentaire est un secteur défini par la transformation des matières agricoles à divers stades d'élaboration en aliments destinés à l'alimentation humaine ou animale.

### 3) Les secteurs d'activités

on distingue habituellement le secteur traditionnel des autres secteurs (cf. tableau 2), le secteur traditionnel étant implanté localement depuis le XVIII<sup>e</sup> siècle.

Parmi les entreprises figurant au tableau 2, 43 ont participé à l'enquête.

### 4) Résultats de l'enquête dans les entreprises agro-alimentaires

La grosse majorité des entreprises est située dans la région de Pointe-à-Pitre à l'exception des entreprises transformant la canne à sucre.

#### a) taille de l'entreprise

\* 1 tiers des entreprises comporte moins de 10 salariés (entreprises artisanales).

\* parmi les 53 industries de plus de 20 salariés tous secteurs confondus la moitié sont des Industries Agro-alimentaires (IAA)

\* il n'existe pas de grandes entreprises (effectifs supérieurs à 500), dont toutes les IAA de Guadeloupe sont de petites PMI.

#### b) chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est très hétérogène selon l'entreprise puisqu'il varie de 1 million à 180 millions de francs français par an.

#### c) les produits

Presque tous les types de produits alimentaires sont fabriqués en Guadeloupe :

\* produits traditionnels

- sucre roux, mélasse, alcool de canne, rhums, liqueurs, punch, confiture, café

\* boissons

- eau de source, jus de fruits, sodas, bière, mise en bouteille de vin

\* travail du grain

- riz, farine de blé, farines composées, pâte crue surgelée, boulangerie, viénoiserie, pâtisserie.

\* produits laitiers

- lait pasteurisé, yaourt, crèmes glacées, sorbets, fromages.

\* viandes/plats cuisinés

- découpe de viande, oeuf, charcuterie, volaille, plats créoles

\* poissons et ouassous surgelés, poisson fumé

\* divers

- vinaigre, aliment bétail, miel, condiments, frites surgelées...

d) les marchés =|

une grosse partie des entreprises vend sa production uniquement en Guadeloupe ce qui représente un marché très étroit. Seulement 11,5 % déclarent exporter en dehors de la Métropole.

e) niveau technique

De manière générale, l'outil de production est utilisé en deçà de sa capacité de fonctionnement et parfois largement surdimensionné dans certaines filières. C'est particulièrement le cas au niveau des chaînes d'embouteillage.

Le degré d'automatisation des chaînes de fabrication et de conditionnement varie énormément selon le type d'entreprises depuis les étapes manuelles discontinues (fabrication de condiments) jusqu'à la chaîne de fabrication et conditionnement en continu entièrement automatisée (produits laitiers).

\* 58 % des entreprises disposent de moyens informatiques, les 2/3 dans le domaine commerciale et gestion.

\* 20 % déclarent coopérer avec d'autres entreprises

\* 60 % déclarent ne jamais consulter d'organisme scientifique et technique.

#### f) le personnel

Dans la plupart des cas, il n'y a pas de séparation des fonctions au niveau de l'encadrement (sauf dans les plus grandes entreprises).

Il est en effet rare de trouver dans une même entreprise un service commercial, un service de production, un service d'entretien, un service du personnel, un service de recherche et développement. Le dernier type de service est totalement absent des IAA guadeloupéennes.

#### g) contrôle qualité, recherche et développement

A quelques exceptions près il n'y a pas dans les IAA guadeloupéennes d'employés affectés à temps plein au contrôle qualité où à la recherche et développement.

Les trois quarts des IAA n'ont pas de laboratoire et cependant 88 % déclarent effectuer un contrôle qualité, mais à l'extérieur de l'entreprise.

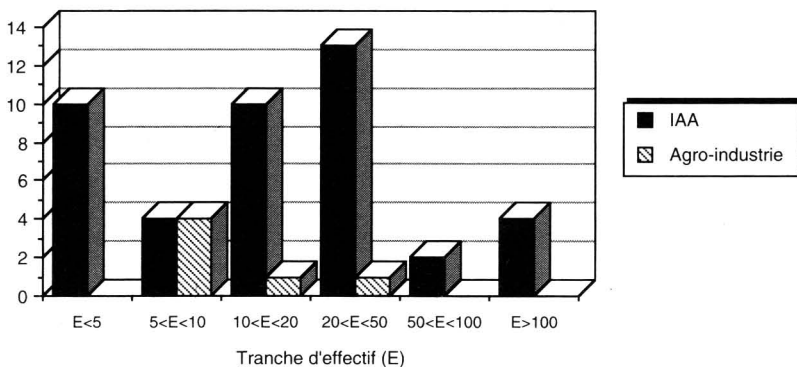
La poignée d'ingénieur en place dans les IAA locales s'occupe essentiellement de production de gestion, les quelques employés titulaires d'un BTS étant pour la majorité des commerciaux.

En matière de recherche et développement, il s'agit plus d'initiatives

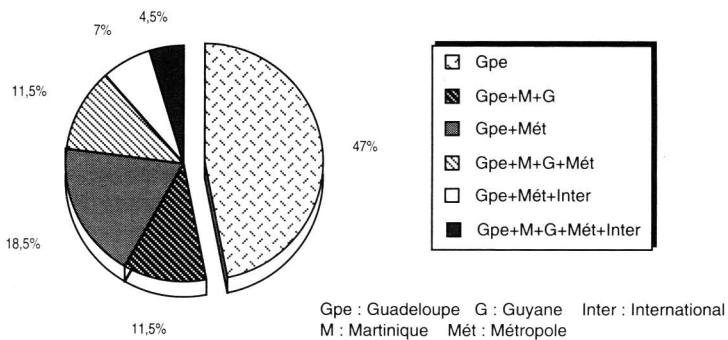


**Fig. 1 : Répartition des entreprises selon la tranche d'effectif**

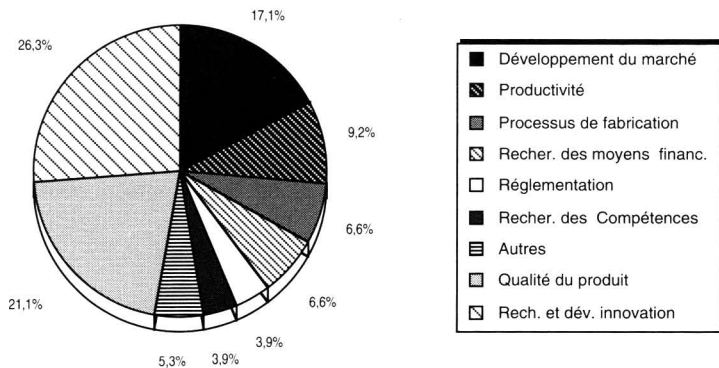
Nbre  
d'entreprises



**Figure 2 : Type de marché desservi par les entreprises locales**



**Fig.3 : Les aspects prioritaires pour une entreprise en région Provence-Alpes-Côte d'Azur**



personnelles de certains chefs d'entreprise qui souvent vaquent à toutes les fonctions. Il manque de personnel qualifié sur le plan scientifique et technique.

Ce tableau condensé du tissu agro-industriel guadeloupéen montre que la situation n'est pas analogue à celle des pays industrialisés.

une enquête réalisée en France parmi les IAA de la Région Provence Alpe Côte d'Azur montre l'intérêt accordé par les entreprises de cette région à la recherche-développement à l'innovation ainsi qu'à la qualité des produits (fig. 3) Faute

de personnel compétent, ces préoccupations ne viennent pas en tête des aspects prioritaires pour l'entreprise en Guadeloupe. En Métropole, plus de 45 000 chercheurs sont employés à temps plein dans l'industrie. En Guadeloupe, la recherche industrielle n'existe pas dans les IAA.

### **LE CRITT-BAC**

Dans ces conditions, comment le CRITT-BAC peut-il atteindre ses objectifs de transfert de technologie et d'innovation ?

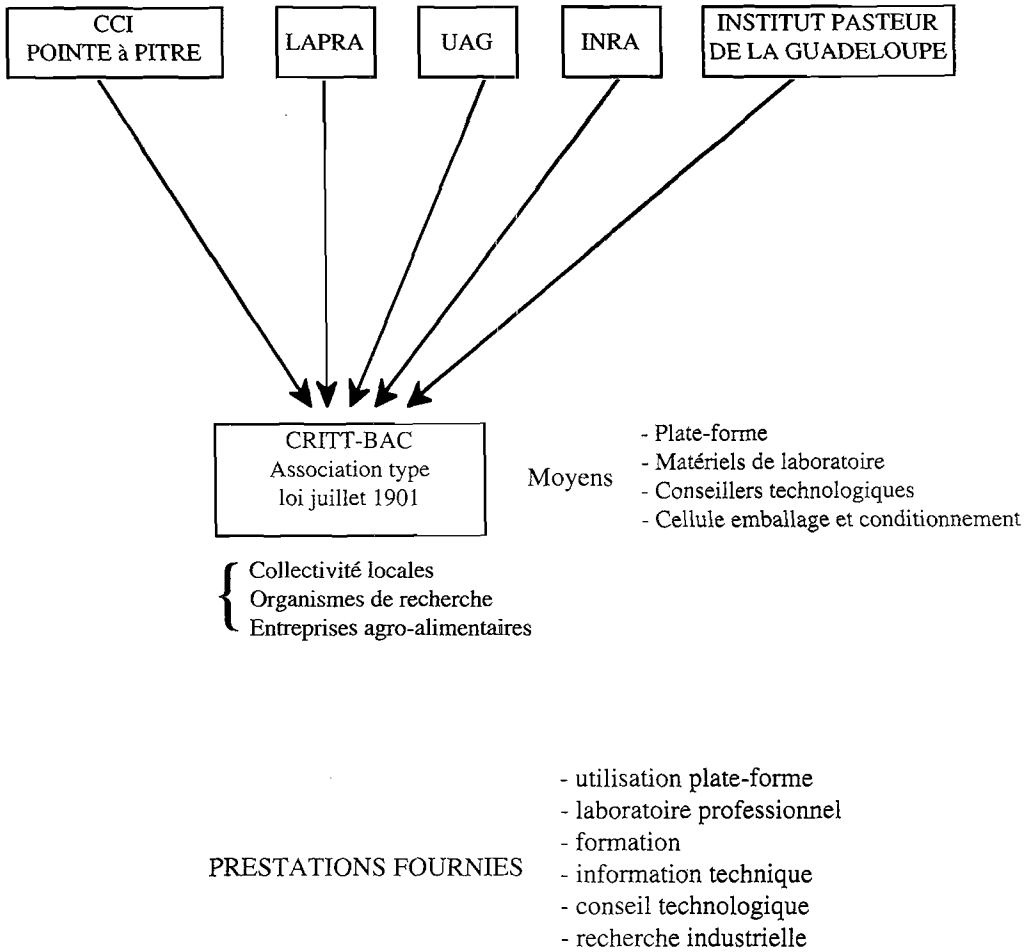
Le CRITT-BAC est une association qui regroupe les collectivités locales, les organismes de recherche, et les entreprises du secteur agro-alimentaire (figure 4). La formule associative permet une collaboration entre tous les acteurs : offreurs et demandeurs de technologie, collectivités locales et Etat.

Pour conforter les moyens propres du CRITT, des conventions de coopération sont passées avec des organismes de recherche tels que l'Institut National de la Recherche Agronomique (INRA), l'Université Antilles Guyane (UAG), avec des laboratoires d'analyses comme ceux de l'Institut Pasteur de la Guadeloupe ou du Laboratoire Professionnel Régional d'Analyses (LAPRA).

Des structures d'appui technologique sont donc mises en place pour l'amélioration de la relation recherche-industrie. Les principaux moyens visent à renforcer la capacité d'expérimentation à l'échelle semi-industrielle (plate-forme) et la capacité en analyses pour les industriels.

Le CRITT-BAC est membre du réseau national des CRITT agro-alimentaires. Il peut donc bénéficier de compétences extérieures et répondre ainsi à la demande des industriels guadeloupéens dans de nombreux domaines technologiques.

Figure 4



*Le CRITT Guadeloupe est membre du réseau national des CRITT-IAA*