



*The World's Largest Open Access Agricultural & Applied Economics Digital Library*

**This document is discoverable and free to researchers across the globe due to the work of AgEcon Search.**

**Help ensure our sustainability.**

Give to AgEcon Search

AgEcon Search

<http://ageconsearch.umn.edu>

[aesearch@umn.edu](mailto:aesearch@umn.edu)

*Papers downloaded from **AgEcon Search** may be used for non-commercial purposes and personal study only. No other use, including posting to another Internet site, is permitted without permission from the copyright owner (not AgEcon Search), or as allowed under the provisions of Fair Use, U.S. Copyright Act, Title 17 U.S.C.*

*No endorsement of AgEcon Search or its fundraising activities by the author(s) of the following work or their employer(s) is intended or implied.*

УДК 65.012.8  
JEL: P42, O12

*Алина Яниогло*

*Комратский государственный университет  
Республика Молдова*

## **КОМПЛЕКСНАЯ СИСТЕМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*В статье представлена модель комплексной системы обеспечения экономической безопасности предприятия. Приведен алгоритм действий, а так же стратегии обеспечения экономической безопасности. Обозначены основные направления укрепления экономической безопасности предприятия по каждой из функциональных составляющих.*

**Ключевые слова:** *превентивные меры, реактивные меры, система обеспечения экономической безопасности, стратегия, угрозы, функциональные составляющие.*

*Аліна Яніогло*

*Комратський державний університет  
Республіка Молдова*

## **КОМПЛЕКСНА СИСТЕМА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА**

*У статті представлено модель комплексної системи забезпечення економічної безпеки підприємства. Наведено алгоритм дій, а також стратегії забезпечення економічної безпеки. Визначено основні напрями зміцнення економічної безпеки підприємства за кожним із функціональних складників.*

**Ключові слова:** *превентивні заходи, реактивні заходи, система забезпечення економічної безпеки, стратегія, загрози, функціональні складники.*

*Alina Ianioglo*

*Comrat State University  
Republic of Moldova*

## **COMPREHENSIVE SYSTEM OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF ENTERPRISE**

*Functioning and development of the enterprises is influenced by numerous external and internal factors. Multiple threats of economic security may lead to negative consequences in form of solvency and financial stability violations, profitability reduction and other deterioration in the enterprise. In this regard, the relevance and the need of ensuring economic security of enterprises*

*are increasing. In order to counter threats of economic security and to ensure stable functioning of enterprise, the comprehensive system of economic security ensuring is presented in the paper. The algorithm of actions and strategies of ensuring of economic security are revealed. The main directions of strengthening of economic security of enterprise for each of the functional components were presented. Ensuring of economic security of enterprises serve as a basis for sustainable development both businesses and the economy as a whole.*

**Key words:** *preventive measures, reactive measures, system of ensuring the economic security, strategy, threats, functional components.*

**Постановка проблемы.** Предприятия представляют собой «единство производительных сил и производственных отношений, первичное звено народного хозяйства» [1, с. 5], и осуществляют свою деятельность в условиях достаточно жесткой конкуренции, нестабильной внешней среды, где на руководителя возлагается важная роль не просто «удержаться в седле», а «оседлать» поток проблем, с которыми ежедневно сталкивается предприятие. Все риски хозяйственной деятельности ложатся на плечи предпринимателей. Последствия воздействия на предприятие внутренних и внешних угроз разнообразны: нарушается стратегическая устойчивость предприятия, не достигаются поставленные цели, возможна дезорганизация экономической безопасности предприятий. Это обстоятельство требует от субъектов управления предприятием построения комплексной системы обеспечения экономической безопасности, направленной на своевременное обнаружение и оперативное устранение угроз стабильному функционированию предприятия. Прогнозирование кризисных явлений и определение путей выхода из создавшейся угрожающей обстановки, а также способов повышения уровня экономической безопасности предприятий становится важнейшей задачей в современных условиях хозяйствования.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Потребность в безопасности является базовой как для отдельной личности, предприятия, общества, так и государства в целом. Несмотря на то, что проблемы экономической безопасности в последнее время приобретают особую актуальность, существенная часть научных работ, в особенности западных, относится к безопасности на уровне государства. В условиях перехода к рыночным отношениям постсоветскими странами, вопросы обеспечения экономической безопасности на уровне хозяйствующего субъекта приобрели все большую актуальность, тем не менее, остаются не до конца изученными.

Вопросы обеспечения экономической безопасности предприятия являются относительно новыми для отечественной науки. При этом, им посвящено достаточное количество научных работ. Теоретическую базу исследования сформировали труды отечественных и зарубежных ученых: Л. П. Гончаренко [3, 5], А. И. Ильин [8], А. И. Милюков [1], Е. В. Назарова [5], Д. М. Пармакли, Л. П. Тодорич, Т. Д. Дудогло [7], И. Стратан [4]. N. Lasan [2] и другие. В этих работах сформулирован терминологический аппарат в сфере экономической безопасности, определены методы обеспечения экономической безопасности.

Вместе с тем, остаются не до конца изученными вопросы, связанные с разработкой комплексной системы обеспечения экономической безопасности предприятия.

**Цель статьи** заключается в разработке комплексной системы обеспечения экономической безопасности предприятий.

**Изложение основного материала исследования.** Безопасность, в соответствии с одним из самых ранних определений, предложенных А. Вольферсом, в объективном смысле измеряется отсутствием угрозы приобретенным ценностям, а в субъективном смысле – отсутствием страха за то, что эти ценности будут подвержены угрозе [2, с. 40].

Экономическая безопасность предприятия это состояние наиболее эффективного использования ресурсов и предпринимательских возможностей для обеспечения стабильного функционирования и динамического развития.

В экономической литературе выделены семь основных функциональных составляющих, представляющих собой совокупность основных направлений безопасности: финансовая, технико-технологическая, политико-правовая, интеллектуальная и кадровая, информационная, экологическая и силовая. Учитывая современные условия хозяйствования, предлагаем добавить к выше перечисленным составляющим производственно-сбытовую и инновационную.

**Производственно-сбытовая** составляющая предполагает эффективное управление производственным процессом. Эта составляющая определяется объемом продаж, показателями рентабельности бизнеса и др.

**Инновационная** составляющая тесно связана с технико-технологической, тем не менее мы решили ее выделить отдельно. Ведь, применение инноваций в производственной деятельности предприятия способно повысить качество продукции, снизить затраты, повысить конкурентоспособность.

Непредсказуемость хозяйственной деятельности, отсутствие реакции на воздействие внутренних и внешних угроз могут привести к нежелательным последствиям и даже к банкротству предприятия, что обуславливает необходимость создания системы обеспечения экономической безопасности.

Систему обеспечения экономической безопасности предприятия можно рассматривать как процесс реализации ее функциональных составляющих с целью предотвращения возможных ущербов и достижения максимального уровня экономической безопасности в настоящее время и в будущем [3]. В идеале, экономическая безопасность должна формироваться на стадии создания предприятия. Она является не дополнением, а частью предприятия, играющую важную роль в обеспечении его финансово-хозяйственной деятельности.

**Комплексная система обеспечения экономической безопасности** представляет собой совокупность средств, методов и мероприятий, направленных на осуществление качественной защиты интересов хозяйствующего субъекта от внешних и внутренних угроз, которые могли бы привести к экономическим потерям. Принцип комплексности предполагает, что при построении системы безопасности следует учитывать все возможные

угрозы, при этом все применяемые средства защиты, мероприятия должны быть взаимосвязаны между собой.

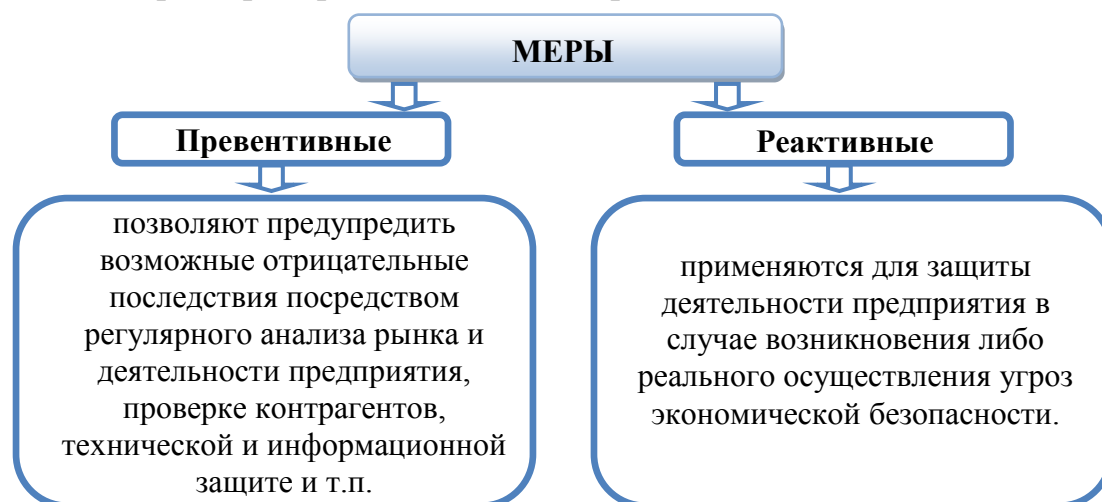
**Целью** комплексной системы экономической безопасности является обеспечение устойчивого функционирования и развития предприятия на основе разработанного и реализуемого комплекса мероприятий.

**Объектом** системы обеспечения экономической безопасности выступает стабильное экономическое состояние субъекта предпринимательства в текущем и перспективном периоде. К конкретным объектам защиты относят ресурсы: финансовые, материальные, информационные, кадровые.

Обеспечение экономической безопасности субъекта предпринимательской деятельности должно основываться на определенных **принципах**:

- законность подразумевает разработку системы безопасности в соответствии с государственным законодательством;
- системность и комплексность предполагает использование системного анализа и всестороннего учета факторов при принятии решений. Все элементы управляемой системы рассматривают в совокупности, целостности и единстве;
- непрерывность, т.е. обеспечение экономической безопасности на постоянной основе;
- приоритет мер предупреждения (своевременность), разработка превентивных мер, что позволит избежать или минимизировать негативные последствия потенциальных угроз;
- экономическая целесообразность предполагает сопоставление затрат на обеспечение безопасности с возможным ущербом;
- взаимодействие и координация всех подразделений предприятия. Как отмечает И. Стратан, «все субъекты этого процесса должны взаимодействовать друг с другом, четко знать, кто за что отвечает и кто что делает» [4, с. 18].

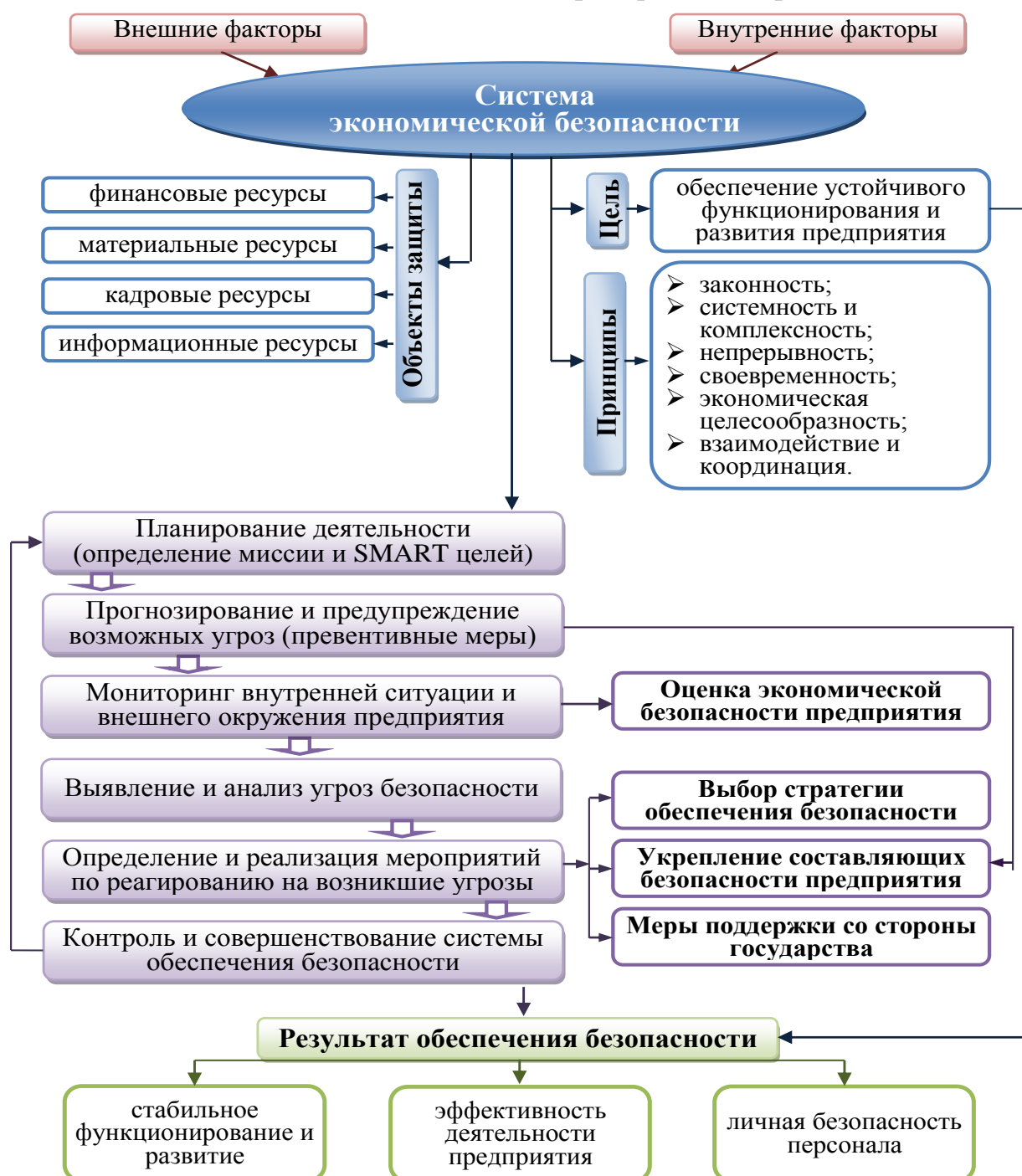
Система экономической безопасности включает меры превентивного и реактивного характера, представленные на рис. 1.



**Рис. 1. Меры превентивного и реактивного характера**

Источник: разработано на основе данных [5, с. 10].

Проведенные исследования позволяют нам систематизировать накопленную информацию и представить модель комплексной системы обеспечения экономической безопасности предприятия на рис. 2.



**Рис. 2. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия**

Источник: предложено автором на основе [7, с. 199].

Данная модель определяет алгоритм действий по обеспечению комплексной экономической безопасности предприятия. В первую очередь она предполагает определение SMART целей предприятия. При принятии хозяйственных решений менеджер должен понимать, к каким индикаторам



деятельности предприятия он стремится и какой эффект будут иметь данные решения на возможность достижения целей бизнеса. Предприятия подвержены как внешним, так и внутренним угрозам. В процессе обеспечения экономической безопасности предприятия особое значение имеет принятие мер превентивного характера. Намного легче угрозы предупредить, чем устранять их последствия. Особое значение должно быть уделено постоянной диагностике финансового состояния предприятия, что позволит в процессе мониторинга определять движется ли оно в нужном направлении, какие меры нужно предпринять для достижения поставленных целей. Определение мер включает в себя три важных направления: выбор стратегии предприятия; определение направлений укрепления экономической безопасности предприятия; поддержка со стороны государства – включает в себя меры, реализуемые на государственном уровне, на которые отдельный хозяйствующий субъект не имеет должного влияния.

Как было отмечено, одним из важных этапов обеспечения экономической безопасности предприятия является стратегическое планирование и прогнозирование его экономической безопасности [6, с. 108].

**Стратегия** – это долгосрочный подход к достижению цели. На основе стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия осуществляется текущее планирование, что означает использование конкретных процедур и выполнение конкретных действий в данных целях.

В целом уровень экономической безопасности предприятий определяется состоянием всех ее функциональных составляющих. В процессе построения модели оценки экономической безопасности на основе анализа основных показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия по сферам: «финансы – производство – основные средства – кадры», были выделены 5 уровней безопасности [7, с. 173]. Как представлено на рис. 3, каждому уровню экономической безопасности предприятия соответствует определенная стратегия развития. Так, в условиях критической безопасности, расстройства экономической деятельности предприятия должна применяться стратегия выживания. Она требует принятия быстрых, скоординированных действий, осмотровых и своевременных решений по улучшению обстановки, по выведению предприятия из кризиса.

Стратегия регулирования применяется в условиях низкой безопасности. Она направлена на стабилизацию, на формирование механизма регулирования деятельности предприятия с целью повышения основных его показателей.

Стратегия защиты нацелена на своевременное реагирование и обеспечение состояния защищенности от влияния внешних и внутренних угроз деятельности предприятия, на наращивание экономического потенциала предприятия, на повышение его устойчивости.

В условиях абсолютной и высокой экономической безопасности применяется стратегия стабилизации, которая направлена на поддержание существующего состояния предприятия и обеспечение дальнейшего улучшения

показателей деятельности предприятия и его развитие.



**Рис. 3. Стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия**

*Источник:* предложено автором.

В зависимости от имеющегося состояния финансово-хозяйственной деятельности предприятия и от внешних и внутренних факторов, предлагаем комплекс механизмов укрепления экономической безопасности предприятия по каждой функциональной составляющей, представленный в табл. 1. Данные меры могут носить как превентивный, так и реактивный характер в зависимости от конкретной ситуации.

*Таблица 1*

**Механизмы укрепления экономической безопасности предприятия**

№	Составляющие экономической безопасности	Направления укрепления составляющих безопасности
1	2	3
1	Финансовая безопасность	<p><u>Операционная деятельность</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•обеспечение ликвидности и платежеспособности;</li> <li>•регулирование денежных потоков;</li> <li>•регулирование дебиторской и кредиторской задолженности;</li> <li>•ориентирование на большее число клиентов для уменьшения риска</li> </ul>



*Продолжение табл. 1*

1	2	3
1	Финансовая безопасность	<p>неуплаты;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• введение дополнительных льгот при досрочной оплате (в т.ч. и ценовые);</li> <li>• мониторинг финансового состояния поставщиков и клиентов и др.</li> </ul> <p><u>Деятельность по формированию собственного и заемного капитала</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оптимизация объемов собственного и заемного капитала;</li> <li>• регулирование структуры заемного капитала;</li> <li>• формирование резервного фонда (самострахование);</li> <li>• формирование нераспределенной прибыли и др.</li> </ul> <p><u>Деятельность по формированию активов</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• эффективное управление финансовыми потоками;</li> <li>• контроль использования средств;</li> <li>• оптимизация оборотного капитала;</li> <li>• мониторинг соответствия активов и пассивов по срокам и суммам;</li> <li>• мониторинг доходности активов;</li> <li>• управление валютными рисками, связанными с наличием активов в различных валютах;</li> <li>• страхование имущества и рисков и др.</li> </ul> <p><u>Инвестиционная деятельность</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• планирование долгосрочных инвестиций;</li> <li>• определение доходности инвестиционных проектов;</li> <li>• управление инвестиционными рисками;</li> <li>• оптимизация периодов окупаемости реализуемых инвестиционных проектов и др.</li> </ul>
2	Технологическая безопасность	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение конкурентоспособности применяемых на предприятии технологий;</li> <li>• мониторинг развития рынка высоких технологий и действий конкурентов;</li> <li>• продажа или утилизация морально и физически устаревшего оборудования.</li> </ul>
3	Правовая безопасность	<ul style="list-style-type: none"> <li>• постоянный анализ всех изменений в законодательной базе;</li> <li>• усиление правовой проработке договорных отношений предприятия;</li> <li>• выполнение договорных обязательств;</li> <li>• организация системы противодействия возможным рейдерским захватам;</li> <li>• мониторинг экономической и политической обстановки на государственном уровне и на уровне региона;</li> <li>• разработка путей разрешения отдельных ситуаций на основе конкретного прецедента;</li> <li>• консультации внешних специалистов и др.</li> </ul>
4	Интеллектуальная и кадровая безопасность	<ul style="list-style-type: none"> <li>• организация системы управления кадровыми ресурсами;</li> <li>• планирование ресурсов персонала;</li> <li>• качественные проверки кандидатов для приема на работу;</li> <li>• организация системы обучения;</li> </ul>

*Продолжение табл. 1*

1	2	3
4	Интеллектуальная и кадровая безопасность	<ul style="list-style-type: none"> <li>•повышение эффективности системы мотивации;</li> <li>•сохранение и развитие интеллектуального потенциала предприятия;</li> <li>•поощрение изобретательской и рационализаторской активности сотрудников;</li> <li>•контроль лояльности и исключение вербовки персонала;</li> <li>•создание «черных ящиков», через которые информация о злоупотреблении служебных полномочий может доходить непосредственно руководителю и собственникам бизнеса и др.</li> </ul>
5	Информационная безопасность	<ul style="list-style-type: none"> <li>•разработка системы доступа к информации;</li> <li>•анализ информации о партнерах и контрагентах;</li> <li>•упорядочение схемы и сроков прохождения документов через подразделения предприятия;</li> <li>•защита от шпионажа, защита коммерческой тайны;</li> <li>•определение и закрепление дисциплинарной и иной ответственности каждого сотрудника за соблюдение условий конфиденциальности;</li> <li>•защиту оргтехники (антивирусы, пароли, уровни доступа к секретной информации);</li> <li>•участие в социальных и благотворительных программах развития региона;</li> <li>•развитие бренд-менеджмента и др.</li> </ul>
6	Экологическая безопасность	<ul style="list-style-type: none"> <li>•оптимизация затрат для соблюдения норм допустимых содержаний вредных веществ, попадающих в окружающую среду;</li> <li>•соблюдение экологических параметров выпускаемой продукции.</li> <li>•мелиорация почв;</li> <li>•минимизация потери от административных санкций за нарушение норм экологического законодательства и др.</li> </ul>
7	Силовая безопасность	<ul style="list-style-type: none"> <li>•обеспечение физической и моральной охраны сотрудников;</li> <li>•сокращение хищений и/или потерь по причинам непроизводственного характера;</li> <li>•обеспечение сохранности имущества;</li> <li>•обеспечение физической защиты: техническое оснащение контрольно-пропускной системы, постов охраны, сигнализация и др.</li> </ul>
8	Производственно-сбытовая безопасность	<ul style="list-style-type: none"> <li>•максимизация выручки за счет расширения ассортимента продукции, увеличения доли присутствия на традиционных рынках и освоения новых рынков;</li> <li>•повышение качества продукции;</li> <li>•оптимизация постоянных и переменных затрат;</li> <li>•регулирование товарно-материальных запасов;</li> <li>•обеспечение оптимального значения операционного лeverиджа и др.</li> </ul>
9	Инновационная безопасность	<ul style="list-style-type: none"> <li>•обновление и модернизация технического оснащения предприятия;</li> <li>•внедрение новых инновационных технологий производства;</li> <li>•бюджетирование НИОКР и др.</li> </ul>

*Источник: предложено автором.*

**Результатом** обеспечения экономической безопасности предприятия должны выступать стабильность его функционирования (динамический характер), эффективность финансово-экономической деятельности (прибыльность), личная безопасность персонала [8, с. 171].

**Выводы.** Механизм повышения экономической безопасности предприятия состоит в достижении эффективных параметров его функционирования, сохранение производственного и кадрового потенциала, создание конкурентоспособного предприятия и формирование условий для устойчивого развития. Необходимо обеспечивать выполнение указанного алгоритма действий и осуществлять превентивные меры для достижения экономической безопасности.

При построении системы обеспечения экономической безопасности необходимо учитывать все возможные факторы, так как на каждом отдельном предприятии, данная система индивидуальна. В целях противодействия угрозам экономической безопасности предприятия и обеспечения стабильного функционирования предприятия, необходимо не только создать систему комплексной защиты, но и обеспечить ее рациональное функционирование.

#### **Список использованных источников**

1. Милюков А. И. Эксперимент в промышленности / А. И. Милюков. – Кишинев : Картя Молдовеняскэ, 1985. – 82 с.
2. Lasan N. Securitatea : concepte în societatea contemporană / N. Lasan // Revista de Administrație Publică și Politici Sociale. – 2010. – An II, Nr. 4(5). – Pag. 39–50.
3. Гончаренко Л. П. Процесс обеспечения экономической безопасности предприятия [Электронный ресурс] / Л. П. Гончаренко // Справочник экономиста. – 2004. – № 12. – Режим доступа : [http://www.profiz.ru/se/12\\_04/952](http://www.profiz.ru/se/12_04/952).
4. Стратан И. Безопасность бизнеса : монография / И. Стратан. – Кишинэу : «ELAN-POLIGRAF», 2007. – 336 с.
5. Назарова Е. В. Антикризисное управление кредитными организациями : уч.-практ. пособие / Е. В. Назарова. – М. : ЕАОИ, 2007. – 237 с.
6. Гончаренко Л. П. Управление безопасностью : уч. пособие / Л. П. Гончаренко, Е. С. Куценко. – М. : КНОРУС, 2009. – 272 с.
7. Эффективность землепользования : теория, методика, практика : монография / Д. М. Пармакли, Л. П. Тодорич, Т. Д. Дудогло [и др.] ; под ред. : Д. М. Пармакли. – Комрат. гос. ун-т, НИЦ «Прогресс». – 2015. – 274 с.
8. Ильин А. И. Экономика предприятия : краткий курс / А. И. Ильин. – Минск : Новое знание, 2007. – 236 с.

#### **References**

1. Miljukov, A. I. (1985), *Jeksperiment v promyshlennosti* [The experiment in the industry], Kartja Moldovenjaskje, Kishinjeu, Moldova.
2. Lasan, N. (2010), Security: concepts in contemporary society. *Revista de Administrație Publică și Politici Sociale*, An II, Nr. 4(5), pp. 39–50.

3. Goncharenko, L. P. (2004), Process obespechenija jekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatija. *Spravochnik jekonomista*, № 12, available at: [http://www.profiz.ru/se/12\\_04/952](http://www.profiz.ru/se/12_04/952).
4. Stratan, I. (2007), *Bezopasnost' biznesa* [Business security], ELAN-POLIGRAF, Kishinjeu, Moldova.
5. Nazarova, E. V. (2007), *Antikrizisnoe upravlenie kreditnymi organizacijami* [Crisis management by credit institutions], EAOI, Moscow, Russia.
6. Goncharenko, L. P. and Kucenko, E. S. (2009), *Upravlenie bezopasnost'ju* [Security management], KNORUS, Moscow, Russia.
7. Parmakli, D. M., Todorich, L. P., Dudoglo, T. D. and Ianioglo, A. I. (2015), *Jeffektivnost' zemlepol'zovaniya: teorija, metodika, praktika* [The efficiency of land use: theory, methodology, practice], Komrat. gos. un-t, NIC «Progress», Komrat, Moldova.
8. Il'in, A. I. (2007), *Jekonomika predpriyatija* [Enterprise economy], Novoe znanie, Minsk, Belarus.

**How to cite this article? Як цитувати цю статтю?**

*Стиль – ДСТУ:*

Яниогло А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия [Электронный ресурс] / А. Яниогло // *Agricultural and Resource Economics : International Scientific E-Journal*. – 2015. – Vol. 1. – No. 1. – С. 69–79. – Режим доступа : [www.are-journal.com](http://www.are-journal.com).

*Style – Harvard:*

Ianioglo A. (2015), Comprehensive system of ensuring the economic security of enterprise. *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*, [Online], vol. 1, no. 1, available at: [www.are-journal.com](http://www.are-journal.com).