

- variantné projekty modelov systému a ich zhodnotenie,
 - rozpracovanie projektov systému, a to najmä informačného, manipulačného, skladovacieho, distribučného, ale i ďalších.
4. Realizácia systému (projektu) – to znamená interpretácia riešenia zvoleného modelu.

Súhrn

Skúmalo sa uplatňovanie strategických faktorov reťazca v podnikateľských jednotkách agropotravinárskeho sektora. Skúsenosti potvrdzujú, že význam a dôležitosť v tejto oblasti narastá, korešponduje s prosperitou podnikateľských jednotiek. Zdokonaľovanie logistického reťazca predpokladá nielen zabezpečiť jeho procesnú stránku, ale rešpektovať i čas, náklady a kvalitu v ňom, zdokonaľovať informačné toky v logistike a informačný systém, pozornosť venovať procesu zmien, outsourcingu logistiky, tiež manažmentu logistických projektov.

Kľúčové slová: logistika, strategické faktory v logistickom reťazci, logistický projekt

Literatúra

- BOWERSOX, D. J. - CLOSS, D. J. - HELFERICH, O. K. 1986. *Logistical Management*. New York : Macmillan Publishing Company, a division of Macmillan, Inc, 1986. 586 p. ISBN 0-02-313090-3
- DUPAL, A. 2003. Možnosti uplatňovania princípov logistiky v agropotravinárstve. In: *Ekonomika poľnohospodárstva (Economics of Agriculture)*, ročník 3, 2003, č. 2, s. 49–55. ISSN 1335-6186
- KUHN, A. – HELLINGRATH, B. 2002. *Supply Chain Management*. Springer, 2002, 286 p. ISBN 3-540-65423-2
- LAMBERT, D. M. – STOCK, J. K. – ELLRAM, L. M. 2000. *Logistika*. Praha : Computer Press, 2000, 589 s. ISBN 80-7226-221-1
- SCHÖNSLEBEN, P. 2002. *Integrales Logistikmanagement*. Springer, 2002, 832 p. ISBN 3-540-42655-8

Kontaktná adresa:

doc. Ing. Andrej Dupal, CSc., Katedra manažmentu výroby a logistiky, Fakulta podnikového manažmentu, Ekonomická univerzita v Bratislave, Dolnozemska cesta 1, 852 35 Bratislava, tel.: 00421/02/672 95 525, e-mail: dupal@dec.euba.sk

Acta oeconomica et informatica 1
Nitra, Slovaca Universitas Agriculturae Nitriae, 2004, s. 25–28

PODNIKATEĽSKÁ ÚSPEŠNOSŤ SAMOSTATNE HOSPODÁRIACICH ROĽNÍKOV V SLOVENSKEJ REPUBLIKE

BUSINESS SUCCESS OF SELF-EMPLOYED FARMERS IN THE SLOVAK REPUBLIC

Ludmila MIŽIČKOVÁ, Iveta UBREŽIOVÁ

Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre

Changes in the business environment also had an impact on the producer's structure in the Slovak agriculture. Restitution, transformation and privatisation were the key tools of the economic reform after 1990 leading to the establishment of new business entities in agriculture, such as limited liability companies and self-employed farmers. Both groups together with agricultural co-operatives are preparing for business enterprising in accordance of laws, standards and rules of the European Union. From this viewpoint, the aim of this work is to specify the position of self-employed farmers within the agricultural and food complex of Slovakia. Research showed a decrease in the number of these farmers in 2001 (16.700), compared to 2000 (20.355). The area of agricultural land they farmed was in a range of 5 to 20 hectares, so they were not able to compete with bigger agricultural enterprises. In the period under study, we also investigated the activities of self-employed farmers, using a questionnaire method. Among these activities, suitable for small- and mid-sized and family companies, are, for example, production of traditional Slovak specialities from cow and sheep milk, making sweet pastry or providing agri – tourism services. Profitability is a very important indicator of economy of self-employed farmers. Over 1999–2001, it increased by 20 per cent on average in all Slovakia (from 52 % in 1999 to 72 % in 2001).

Key words: self-employed farmers, business success, European Union, profitability

Poľnohospodárstvo tretieho tisícročia mení svoju podobu v celom svete. Bol to americký kontinent, na ktorom sa ako prvom zmenil tradičný farmár na moderného podnikateľa, manažéra. Aj európski farmári nastúpili cestu budovania moderných poľnohospodárskych podnikov i napriek tomu, že dobré výsledky dosahujú trvalým nasadením a osobnou účasťou na výrobnom procese. Rozširovanie európskej únie otvorilo priestor pre presadenie sa poľnohospodárov z krajín bývalej východnej Európy, ktorí sa na vstup medzi agrárne vyspelé krajiny pripravujú.

Slovenskí poľnohospodári zaistili v uplynulých rokoch sebestačnosť v základných poľnohospodárskych produktoch. V súčasnosti hospodária v nových podmienkach budujú konkurencieschopné podniky a pripravujú sa na podnikanie podľa pravidiel platných v Európskej únii. Od roku 1990 sa zmenila aj štruktúra výrobcov. K transformovaným družstvám pribudli obchodné spoločnosti a podniky fyzických osôb – samostatne hospodáriaci roľníci, ktorí využívajú predstupovú obdobiu na úspešné zaradenie sa medzi farmárov, ktorí pravidlá trhovej ekonomiky a existenciu kvót dokonale ovládajú.