AgEcon SEARCH
RESEARCH IN AGRICULTURAL & APPLIED ECONOMICS

The World's Largest Open Access Agricultural & Applied Economics Digital Library

This document is discoverable and free to researchers across the globe due to the work of AgEcon Search.

Help ensure our sustainability.

Give to AgEcon Search

AgEcon Search
http://ageconsearch.umn.edu
aesearch@umn.edu

*Papers downloaded from **AgEcon Search** may be used for non-commercial purposes and personal study only. No other use, including posting to another Internet site, is permitted without permission from the copyright owner (not AgEcon Search), or as allowed under the provisions of Fair Use, U.S. Copyright Act, Title 17 U.S.C.*

PROCEEDINGS

OF THE

35TH ANNUAL MEETING

25-31 July 1999

Castries, St. Lucia, W.I.

Proceedings Edited
By
Wilfredo Colón

Published by the Caribbean Food Crops Society

Proceedings of the Caribbean Food Crops Society. 35:218-225. 1999

CENTRO PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO Y FORESTAL; INC. CEDAF 12 AÑOS APOYANDO EL DESARROLLO AGROPECUARIO

***Pedro Pablo Peña**, Calle José Amado Soler N° 50, Ensanche Paraíso, Santo Domingo, República Dominicana*

ABSTRACT. During the mid 80's, the Dominican Republic, as most Latin American and Caribbean countries, undertook the task of restructuring, reorganizing, and strengthening its National Agricultural Research System (NARS). The process began in 1983-1984 with an assessment of its NARS by the International Service for National Agricultural Research (ISNAR). The final report recommended the creation of the "Instituto Dominicano de Investigaciones Agropecuarias" (IDIA), as an autonomous body, with financial and political independence. For several reasons IDIA never functioned. In response to the needs of the agricultural sector, in 1987, a non-profit, private organization called the "Fundación de Desarrollo Agropecuario" (FDA) now known as the "Centro para el Desarrollo Agropecuario y Forestal" (CEDAF) was created. The aim of the organization was, and still is, to support the agricultural sector in the Dominican Republic by funding and providing research, training, technical assistance, and information services. CEDAF is regarded as one of the most successful mechanism for funding and promoting agricultural research projects and training, both nationally and internationally. Key elements for the success of CEDAF have been: 1) A farmer oriented, problem solving approach; 2) Financial sustainability; 3) Accountability to stakeholders; 4) Senior guidance and leadership; and 5) Long-term personnel and staff commitment to the institution. Based on its more than 10 years of experience working with farmers and agribusiness, CEDAF is an outstanding member of several organizations and partnerships in the international research community.

RESUMEN. Al igual que la mayoría de los países Latinoamericanos y del Caribe desde mediados de la década de los 80s, en la República Dominicana se han llevado a cabo esfuerzos para reestructurar, fortalecer y reorganizar su sistema nacional de investigación agrícola. El proceso se inició en 1984 con una evaluación del sistema nacional de investigación agrícola que realizó el ISNAR. El informe final recomendó la creación del Instituto Dominicano de Investigaciones Agropecuarias (IDIA) como un ente con independencia política y financiera fuera del sector público. Por distintas razones el IDIA nunca ha sido puesto en funcionamiento. En respuesta a las necesidades del sector agropecuario, en 1987, se creó una organización privada, sin fines de lucro, llamada Fundación de Desarrollo Agropecuario (FDA) actualmente denominada Centro para el Desarrollo Agropecuario y Forestal (CEDAF). El objetivo de la organización fue y es aún apoyar al sector agropecuario y de recursos naturales en la República Dominicana a través del financiamiento de actividades de investigación, capacitación, asistencia técnica y difusión de información. El CEDAF está considerado a nivel nacional e internacional como uno de las más exitosos mecanismos de financiamiento y promoción de proyectos de investigación agrícola y capacitación. Los elementos principales para ese éxito son: 1) Una marcada orientación a la solución de problemas de los agricultores; 2) Sostenibilidad

financiera; 3) Capacidad de respuesta a las demandas de los usuarios; 4) Liderazgo y; 5) Personal altamente comprometido con la institución. Basado en sus más de 10 años de experiencia, trabajando con productores y agroempresarios, el CEDAF es miembro de distintas organizaciones internacionales continentales y regionales de investigación agrícola.

ORIGEN Y ORGANIZACIÓN DEL CEDAF

El Centro para el Desarrollo Agropecuario y Forestal, Inc. (CEDAF), establecido en 1987 como Fundación de Desarrollo Agropecuario, Inc. (FDA), es una entidad privada sin fines de lucro, creada para responder a la necesidad de contar en la República Dominicana con una institución que contribuyera de manera estable al desarrollo de la agricultura dominicana a través de la generación y transferencia de tecnología, capacitación, información y asistencia técnica.

Los recursos necesarios para establecer el Fondo Patrimonial, base financiera del CEDAF, fueron aportados por el sector privado dominicano, representado por el Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP), el Gobierno Dominicano y la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID).

FILOSOFIA

Las acciones del CEDAF se fundamentan en los siguientes principios orientadores:

- No realizar directamente investigaciones ni actividades de extensión, sino apoyar a los centros de investigación existentes, tanto públicos como privados.
- Fortalecer sus acciones con el sector privado, especialmente con las agroempresas, con el fin de promover el desarrollo de sus capacidades tecnológicas.
- Incentivar y dar apoyo al fortalecimiento institucional de las organizaciones de ciencia y tecnología, especialmente las del sector público y las universidades.
- Impulsar y apoyar la ejecución de proyectos de investigación para la generación, adaptación y transferencia de prácticas ecológicamente sostenibles.
- Gestionar recursos financieros locales e internacionales para apoyar proyectos de investigación, de transferencia de tecnología y de capacitación.

El CEDAF ha definido las siguientes áreas de acción como prioritarias:

1.Manejo de Recursos Naturales
2.Agricultura Sostenible
3.Biotecnología
4.Redes Tecnológicas
5.Manejo Integrado de Plagas
6.Formación de Capital Humano
7.Servicio de Información
8.Fortalecimiento Institucional

En nuestro Plan Estratégico se consigna la forma operativa de estas acciones.

Un enfoque que forma parte del Plan y que el CEDAF ha ido desarrollando en los proyectos y acciones que apoya, es el de *la sostenibilidad de la agricultura* entendiendo este concepto como una forma de pensar y actuar, con el propósito de producir alimentos

y satisfacer otras necesidades en el largo plazo, sin afectar la productividad ni la resilencia de los recursos naturales.

ACTIVIDADES

El sistema operativo del CEDAF se basa en un Presupuesto por Programas, que contempla las siguientes áreas de actividad:

I. Investigación, Validación y Estudios
II. Capacitación
III. Asistencia Técnica
IV. Difusión
V. Desarrollo Institucional
VI. Administración

INVESTIGACIÓN

En el CEDAF recibimos propuestas de investigación para fines de financiamiento. Para el examen de estas propuestas, hemos desarrollado un conjunto de normas y criterios con los cuales tienen que cumplir las investigaciones propuestas.

A través de los años el CEDAF ha financiado importantes proyectos a centros de investigación, universidades e investigadores independientes en distintos rubros y áreas. Se han introducido, evaluado y diseminado materiales de musáceas (plátanos, guineos y rulos) resistentes a la enfermedad Sigatoka negra; adaptado materiales de papa a zonas bajas de producción del país. También se han coleccionado y evaluado materiales de yautía, yuca, guandul, tomate y pepino. Nuevos híbridos de maíz y sorgo han sido desarrollados. Se ha impulsado el control biológico de plagas en frutales y hortalizas y han sido financiados varios proyectos sobre conservación de recursos naturales.

CAPACITACIÓN

Durante el período 1987-1999, el CEDAF ha entrenado a más 10,000 productores, estudiantes y profesionales agropecuarios y forestales en los temas: Sistemas de Producción de Cultivos, Manejo de agua en fincas, Drenaje agrícola y Manejo Integrado de Plagas, Uso Seguro de Plaguicidas, Metodología de Investigación, Diseño Experimental, Estadísticas Aplicadas a la Investigación, Evaluación Económica de Resultados de Investigación, Redacción y Presentación de Informes Técnicos, Elaboración de Artículos Científicos. También se han realizado entrenamientos en Agroforesta y Conservación de Suelos, Agricultura Sostenible, Construcción de Viveros, Reforestación y Recursos Fitogenéticos. En general, hemos ofrecido 100 cursos, organizado 55 Charlas, Talleres, Conferencias, Encuentros y Reuniones Técnicas y 25 Días de Campo.

Un aspecto a destacar, dada su relevancia en la formación del capital humano para lograr el desarrollo del país, es la capacitación en el exterior de 75 profesionales y productores dominicanos, quienes han participado en cursos celebrados en distintos países, entre ellos: Costa Rica, Estados Unidos, Colombia, Honduras, Cuba, México,

Panamá, Guatemala, Venezuela, Brasil, Francia, Italia, Bélgica, Camerún, Benin y Nigeria.

ASISTENCIA TÉCNICA

El Programa de Asistencia Técnica sirve de apoyo a los demás programas para el logro de los objetivos generales de la institución.

Se trata de proveer recursos humanos especializados a los centros de investigación y a investigadores individuales en el diseño y elaboración de proyectos de investigación, en apoyar proyectos que se encuentran en ejecución y requieren asistencia técnica en áreas específicas. El Programa también provee la contratación de expertos para los aspectos institucionales propios del CEDAF, tales como la definición de estrategias, determinación de prioridades, procedimientos y métodos contables y administrativos.

DIFUSIÓN

En el CEDAF contamos con un moderno Centro de Información que ofrece sus servicios a la comunidad de investigadores, docentes, productores, estudiantes y otros interesados en el área agropecuaria y forestal, mediante el acceso a bases de datos referenciales y bibliográficas computarizadas y publicaciones en general, así como a los servicios de INTERNET. La base de datos bibliográfica computarizada cuenta con 5,500 entradas sobre temas agrícolas, pecuarios, forestales y de recursos naturales.

En disco compacto disponemos de las bases de datos *Pest Bank, Agrisearch, Agricola, Fairs* y *Annual Review of Phytopathology*. Otras bases de datos son: *Sofa96, Eppo, Global Plant Quarantine Information System* y *Handy Status Animal Health.*

Las publicaciones periódicas del CEDAF consisten de: Serie *Guías Técnicas,* Serie *Documentos,* Serie *Resultados de Investigación,* Serie *Estudios, Hojas Divulgativas, Boletines Trimestrales, Informes Anuales.*

DESARROLLO INSTITUCIONAL

El Programa de Desarrollo Institucional traza los lineamientos de política del Centro, los cuales se esbozan en el plan estratégico que para períodos de cuatro años guía las acciones del CEDAF. Al mismo tiempo este programa define las pautas que permiten seleccionar las áreas prioritarias y las actividades que se desarrollan y ejecutan cada año, con el fin de alcanzar los objetivos y metas institucionales.

Los cambios acaecidos a escala mundial, continental, regional y nacional, en el panorama económico, agropecuario y forestal [incluyendo en este término a la agricultura en general, la agroindustria, los recursos naturales y el medioambiente] nos han llevado a flexibilizar nuestras acciones para adecuarlas a las nuevas realidades y perspectivas.

El programa de Desarrollo Institucional busca básicamente, mediante el crecimiento cualitativo y una amplia proyección nacional e internacional de su imagen, el fortalecimiento institucional del CEDAF. Esto sólo puede lograrse, a través del establecimiento y mantenimiento de condiciones permanentes de credibilidad y confianza en su sistema operativo y en su capacidad para asignar, canalizar y administrar recursos propios y externos. El CEDAF busca, además, contribuir a la generación y transferencia

de las tecnologías necesarias para elevar la productividad agropecuaria y forestal nacional, sobre la base de un sistema de agricultura sostenible que propicie la recuperación y defensa de los recursos naturales y la preservación del medioambiente, como medios válidos para combatir la pobreza rural e impulsar el desarrollo integral.

ADMINISTRACION

Este programa maneja todo lo relativo a las operaciones financieras y administrativas de la institución, así como el control efectivo de una ejecución presupuestaria eficiente vinculada a las actividades técnicas programadas. En tal sentido, el programa de Administración constituye el instrumento principal para garantizar la realización de las acciones programadas en el plan de trabajo. Asegura además, la ejecución oportuna de las mismas en el curso del año fiscal, a fin de contribuir al logro de los objetivos de la institución.

REDES DE DESARROLLO TECNOLÓGICO

La operación de Redes de Desarrollo Tecnológico se fundamenta en una relación más directa de los responsables técnicos de los proyectos del CEDAF con los productores, y en facilitar los recursos necesarios para la ejecución de las actividades programadas.

PROPOSITOS DE LAS REDES

Contribuir al mejoramiento de la producción de plátano y guineo, frutas tropicales, apicultura y a la conservación de los recursos naturales, con base en el desarrollo y validación de prácticas que mejoren la eficiencia y sostenibilidad de los sistemas nacionales de producción. Asímismo, procurar el perfeccionamiento de los conocimientos y habilidades de los técnicos y productores locales, sobre técnicas de producción, a través de asistencia técnica y suministro de informaciones.

REDES EN OPERACIÓN:

Musa, Frutas Tropicales, Apicultura, Agroforestería

ÁREAS DE TRABAJO:

- Conducir investigaciones para identificar, evaluar y reproducir germoplasma, con el objetivo de diseminar material de siembra de alta productividad y resistencia a enfermedades.
- Ejecutar ensayos de adaptación y validación sobre prácticas culturales que, permitan incrementar la productividad y sostenibilidad de los principales sistemas de producción del país.
- Organizar y conducir actividades de capacitación y difusión a técnicos y productores, con el objetivo de elevar la capacidad tecnológica para detectar y manejar problemas

sanitarios en los cultivos y las abejas, y mejorar los conocimientos sobre prácticas sostenibles de producción y aprovechamiento de los recursos naturales.

- Desarrollar sistemas de información para mantener actualizados a los técnicos, productores participantes y colaboradores de las redes, así como para facilitar la toma de decisiones.

ORGANIZACIÓN Y FUNCIONAMIENTO

La estructura de las redes consiste de un Coordinador, asistido por el personal técnico del CEDAF, y de un equipo de técnicos y productores participantes en las mismas, así como representantes de las instituciones colaboradoras.

MAESTRÍA EN CIENCIAS, EN GENERACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍAS

Propósito

En Centro para el Desarrollo Agropecuario y Forestal, Inc. (CEDAF), con el apoyo financiero de la Fundación Kellogg, ejecuta el programa de Formación de Nuevo Liderazgo Agrícola para el Desarrollo Sostenible, que incluye la realización de una Maestría en Ciencias para profesionales en ejercicio en las áreas agropecuarias y de recursos naturales, con el objetivo de constituir un equipo multidisciplinario de investigadores, gerentes y transferidores de la investigación. El programa busca contribuir a elevar las condiciones de vida de los sectores de bajos ingresos en la República Dominicana, mejorando el sistema alimentario a través de la creación de una nueva generación de líderes agrícolas.

El programa es un esfuerzo conjunto del CEDAF, la Secretaría de Estado de Agricultura (SEA). El CEDAF actúa como entidad coordinadora y contra-parte financiera. Su ejecución procura colocar al país en los niveles apropiados de competitividad productiva, manteniendo al mismo tiempo, la calidad ambiental y la sostenibilidad de los recursos naturales.

El programa es desarrollado por el Instituto Superior de Agricultura (ISA), con asiento en Santiago, para la Región del Cibao y la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD), con asiento en Santo Domingo para las regiones Sur y Este.

Durante el desarrollo de la maestría se han impartido las siguiente asignaturas: Economía Agropecuaria, Manejo y Conservación de Recursos Naturales, Economía Ambiental y de Recursos Naturales, Metodología de Investigación, Métodos Estadísticos, Diseños Experimentales, Métodos de Revisión y Reporte de Literatura Científica, Formulación y Evaluación de Proyectos, Sistemas de Producción, Agroecosistemas, Sociología Rural, Administración de la Investigación, Teoría de Desarrollo Agrícola Sostenible y Pecuaria.

Objetivo General:

Contribuir a conformar una masa crítica de profesionales científicos con capacidad para responder a los retos y necesidades tecnológicas de la agropecuaria y los recursos naturales del país.

Objetivos Específicos:

Elevar la capacidad de gestión en generación y transferencia de tecnologías de los profesionales del área agropecuaria y los recursos naturales;

Contar con profesionales capaces de planificar, conducir, analizar, interpretar y transferir investigaciones de carácter multidisciplinaria y participativa;

Contar con instituciones nacionales de generación y transferencia de tecnologías capaces de ejecutar planes de desarrollo nacional, relacionados con la agropecuaria y los recursos naturales.

Proyecto ÁGORA

El CEDAF recibió de la Fundación Kellogg una donación para ejecutar el proyecto "Hacia el Entendimiento Consensual de Temas Claves Relacionados al Manejo de los Recursos Naturales, la Sostenibilidad de la Agricultura y la Pobreza Rural", mejor conocido como Proyecto Ágora.

El propósito del proyecto es mejorar el bienestar de la población rural de la República Dominicana, mediante el establecimiento de un dialogo permanente que conduzca a la concertación entre líderes de los sectores agropecuario y forestal en temas claves relevantes.

Los objetivos específicos del proyecto son los siguientes:

Contribuir mediante el aporte de los participantes, al entendimiento, discusión y promoción de los conceptos de desarrollo sostenible y llegar a consensos, con base científica, en cuanto al uso y conservación de los recursos naturales y la disminución de la pobreza.

Contribuir al entendimiento de los principales obstáculos al desarrollo sostenible de la agricultura dominicana y al establecimiento de lineamientos generales de políticas, a través de la promoción de un diálogo amplio y de concertación.

Servir como medio de actualización a los profesionales agropecuarios y forestales, tanto sobre la problemática de la agricultura y de los recursos naturales, así como de los aspectos conceptuales de reciente desarrollo y de tecnologías de punta.

El proyecto consiste de tres conjuntos de acciones:

1. Foro sobre recursos naturales y agricultura sostenible.
2. La actualización del profesional agropecuario dominicano. Se pretende dotar al profesional dominicano, en las áreas agropecuarias y de recursos naturales, de conocimientos actualizados sobre aspectos conceptuales de desarrollo reciente y sobre tecnologías de punta de uso potencial en el país.
3. Sistema de información. Se organizará un sistema de información como apoyo al proyecto, identificando literatura relevante, videos, materiales de enseñanza de cada

tópico, documentando experiencias prácticas y otras informaciones; para facilitar su acceso de parte de los técnicos, productores y profesionales del sector agropecuario y forestal.

PROYECTO INCO

Con el objetivo de promover y fortalecer las actividades de desarrollo tecnológico en Musáceas, y de estrechar las relaciones y la cooperación con instituciones y programas internacionales que ejecutan programas de investigación en plátano y banano, el CEDAF ha establecido lazos de colaboración con el CIRAD de Francia y el INIBAP.

El CEDAF es contraparte nacional del proyecto internacional Optimización de Nuevas Estrategias de Mejoramiento de Musáceas para Mercados Locales, denominado Proyecto INCO, que se ejecuta conjuntamente con universidades e institutos de investigación de Francia, Bélgica y Alemania, el Centro de Recherche sur Bananiers et Plantain (CRBP) de Camerún, y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), en Costa Rica.

El proyecto plantea la necesidad de desarrollar esfuerzos conjuntos para enfrentar, de manera efectiva, los problemas de enfermedades de plátano, ocasionadas por hongos patógenos, como los que causan la Sigatoka negra y la amarilla. El hongo *Mycosphaerella fijiensis*, agente causal de la Sigatoka negra predomina en la actualidad en casi todas las zonas de producción de Asia, África y América Latina. En el Caribe, su presencia ha sido reportada en Cuba, Jamaica y la República Dominicana en los últimos 5 años.

El proyecto hace referencia a los problemas de la lucha química basada en la aplicación de formulaciones foliares de fungicidas, ya que, debido a su elevado costo, se hace inaccesible para la mayoría de los pequeños productores que abastecen principalmente los mercados locales. Asimismo, destaca el problema de la aparición de cepas resistentes del hongo a las moléculas de fungicidas, utilizadas actualmente y los daños causados al ambiente por la contaminación.

Los trabajos permiten evaluar la eficacia y la duración de la resistencia de los híbridos y racionalizar su utilización dentro de los diferentes ambientes pedo-climáticos.
El proyecto incluye capacitación a profesionales dominicanos, en aspectos de mejoramiento de banano, abarcando técnicas de cruzamientos, desarrollo de cultivo in vitro y técnicas de evaluación y selección de progenies en campo.