



*The World's Largest Open Access Agricultural & Applied Economics Digital Library*

**This document is discoverable and free to researchers across the globe due to the work of AgEcon Search.**

**Help ensure our sustainability.**

Give to AgEcon Search

AgEcon Search  
<http://ageconsearch.umn.edu>  
[aesearch@umn.edu](mailto:aesearch@umn.edu)

*Papers downloaded from **AgEcon Search** may be used for non-commercial purposes and personal study only. No other use, including posting to another Internet site, is permitted without permission from the copyright owner (not AgEcon Search), or as allowed under the provisions of Fair Use, U.S. Copyright Act, Title 17 U.S.C.*

---

## 5. konferenca DAES

---

# Sodobni izzivi menedžmenta v agroživilstvu

Pivola

18.-19. marec 2010



## **Sodobni izzivi menedžmenta v agroživilstvu**

*Uredil:*

dr. Črtomir Rozman in dr. Stane Kavčič

*Programski odbor:*

dr. Jernej Turk (predsednik), dr. Emil Erjavec, dr. Črtomir Rozman, Branko Ravnik, mag. Neva Pajntar, dr. Karmen Pažek, dr. Darja Majkovič, dr. Andreja Borec, dr. Andrej Udovč, dr. Stane Kavčič, dr. Miroslav Rednak, dr. Martin Pavlovič.

*Izdajatelj:*

Društvo agrarnih ekonomistov - DAES; zanj Emil Erjavec

*Prelom in priprava za tisk:*

dr. Stane Kavčič, mag. Ajda Kermauner Kavčič

*Oblikovanje naslovnice:*

Grega Kropivnik in Potens d.o.o.

*Tisk:*

Potens d.o.o.

1. izdaja

Naklada 250 izvodov

Domžale, 2010

*Prispevki so recenzirani. Za jezikovno pravilnost in vsebino odgovarjajo avtorji.*

CIP - Kataložni zapis o publikaciji  
Narodna in univerzitetna knjižnica, Ljubljana

338.43(497.4)(082)  
338.43(497-15)(082)  
63:339.923:061.1EU(082)

DRUŠTVO agrarnih ekonomistov Slovenije. Konferanca (5 ; 2010 ; Maribor)  
Sodobni izzivi menedžmenta v agroživilstvu / 5. konferenca DAES,  
Pivola, 18.-19. marec 2010 ; [uredil Črtomir Rozman in Stane Kavčič].  
- 1. izd. - Ljubljana : Društvo agrarnih ekonomistov Slovenije - DAES, 2010

ISBN 978-961-91094-5-8  
1. Gl. stv. nasl.  
250170112

## PREDGOVOR

Pred vami je natisnjen Zbornik 5. konference Društva agrarnih ekonomistov Slovenije (DAES), ki smo jo 18. in 19. marca 2010 organizirali v novih prostorih Fakultete za kmetijstvo in biosistemsko vede Univerze v Mariboru. DAES je stanovsko društvo agrarnih ekonomistov, ki delujejo v raziskovalnih, pedagoških, strokovnih in gospodarskih organizacijah. Prizadeva si za razvoj in prenos znanj agrarne ekonomike kot uporabne ekonomske vede in za krepitev medsebojnih stikov in sodelovanja med ustanovami. Pomembna oblika dela je organizacija znanstvenih konferenc, ki obravnavajo aktualne teme in ponujajo možnost predstavitev raziskovalnega dela.

Osrednja tematska rdeča nit tokratne konference, z naslovom 'Sodobni izzivi menedžmenta v agroživilstvu', je prvič posvečena posamezni disciplini agrarne ekonomike. Če so se prejšnje štiri konference ukvarjale predvsem z razvojnimi problemi kmetijske politike, je tokratna namenjena celoviti obravnavi različnih vprašanj ekonomike kmetijskih gospodarstev, ali kmetijskega menedžmenta, kot ga tudi imenujemo. Danes, ko se večina sodelujočih v agroživilski verigi sooča z ostro in neusmiljeno konkurenco, je ključnega pomena, da sleherni posameznik znotraj te verige obvlada vsaj osnovne veščine menedžmenta in se stalno prilagaja novim razmeram. Verjameva, da so v tem zborniku predstavljeni referati, po svoji tematski vsebini sicer dovolj različni izdelki, temu lahko dobra popotnica in da bodo same razprave, izsledki ter priporočila, ki iz njih sledijo, prispevale k razvoju te klasične, vendar pri nas še v veliki meri še razvijajoče znanstvene discipline agrarne ekonomike.

Konferenco uokvirjajo vabljena predavanja, v katerih domači in tuji strokovnjaki poskušajo opredeliti metodološke okvirje razvoja kmetijskega menedžmenta. Poudarek je dan predvsem predstavitvi novih znanstvenih orodij in možnosti njihove uporabe. Konferenco bo zaznamovala tudi okrogla miza z naslovom »Izzivi poslovnega načrtovanja na kmetijskih gospodarstvih v Sloveniji«. Izbrani panelisti iz vrst raziskovalcev, svetovalcev in državne uprave so poskušali ugotoviti, zakaj ne prihaja do večje in bolj sistematične uporabe metod poslovnega načrtovanja na kmetijskih gospodarstvih in posebej, zakaj objektivno poslovno načrtovanje ni temelj odločitev pri podelitvi javnih sredstev za naložbe v kmetijstvu. Odgovori so različni, priporočila pa jasna, stroka, objektivni pristop in odločanje morajo v prihodnje še pridobiti na veljavi.

Z izjemo uvodnih predavanj so bili v zborniku predstavljeni članki recenzirani s strani dveh neodvisnih ekspertov, kar zagotavlja tako njihovo ustrezno znanstveno raven, kot tudi izpričuje samo tematsko relevantnost prispevkov. Po vsebinski plati referati v prvi vrsti obravnavajo specifično področje kmetijskega menedžmenta, pri čemer je poudarek dan razmeroma široki paleti znanj; od uporabe najrazličnejših kmetijsko-podjetniških tehnik ter aplikacije izbranih kvantitativnih metod v menedžmentu, empirične analize stanja znotraj celotne agroživilske verige, do izdelave predlogov ukrepov za revitalizacijo podeželja, če se osredotočimo samo na najbolj udarne tematske sklope. Smiselno poudarjanje obstoječe vezi med pretežno ekonomsko obarvanim razmišljanjem in umestitvi le-tega znotraj danega okolja (agroživilstvo) lahko namreč pomembno prispeva k učinkovitejšemu razumevanju in

poglobljenemu zavedanju vse kompleksnosti ekonomskega sveta okoli nas, kar je bil nenazadnje tudi eden poglavitnih ciljev letošnje konference.

Še posebej pa bi želela izpostaviti dejstvo, da smo se snovalci konference tokrat odločili, da v pričujoči Zbornik simpozija vključimo tudi seznam vseh magistrskih nalog ter doktorskih disertacij, ki so nastale na področju agrarne ekonomike od leta 2003 naprej na naših dveh osrednjih pedagoško-raziskovalnih ustanovah (Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani ter Fakulteta za kmetijstvo in biosistemski vede Univerze v Mariboru). Nastale znanstvene publikacije so v veliki večini primerov plod dela naših mlajših kolegic in kolegov. Znotraj celotne agrarno ekonomske stroke se namreč nadejamo, da bo tudi na ta način dosežena večja popularizacija agrarne ekonomike v slovenskem prostoru, kar bo še kako pomembno v prihajajočih letih izvivov, ki nas vse skupaj na področju kmetijstva in agroživilstva nedvomno še čakajo.

Za zaključek bi se želela zahvaliti vsem, ki so prispevali k uspešni izvedbi konference in pripravi zbornika. Zahvala gre najprej vabljenim predavateljem, ki so se prijazno odzvali povabilu in svoje ugotovitve delili z nami, kot seveda tudi vsem referentom, ki so s svojimi prispevki obogatili konferenco. V imenu organizatorjev, pa bi se želela zahvaliti tudi številnim kolegicam in kolegom vključenih v organizacijo dogodka. Posebej še obema urednikoma tega zbornika, prof. dr. Črtomirju Rozmanu, ki je vodil recenzijski postopek in prof. dr. Stanetu Kavčiču, ki je poskrbel za vsebinsko in tehnično ureditev prispevkov. Nasvidenje na naslednji konferenci DAES, ki bo čez tri leta in bo tako kot prvih pet, poskušala ponovno iskati odgovore na relevantna vprašanja razvoja kmetijstva in agrarne ekonomike kot znanstvene discipline v Sloveniji.

Predsednik Društva agrarnih ekonomistov Slovenije  
Prof. dr. Emil Erjavec

Predsednik Programskega odbora  
Prof. dr. Jernej Turk

V Hočah in Ljubljani, marca 2010

**Izvedbo konference so podprli:**



Univerza v Mariboru

*Fakulteta za kmetijstvo in  
biosistemsko vede*



Univerza v Ljubljani  
*Biotehniška* fakulteta



Kmetijski inštitut Slovenije

